



PROPUESTA DE LINEAMIENTOS DE POLÍTICA PÚBLICA PARA EL  
**FORTALECIMIENTO DEL SECTOR PRODUCTIVO**

Municipio de

**URIONDO**

## PROPUESTA ELABORADA POR:

### COMUNIDADES

- |                          |                      |                  |
|--------------------------|----------------------|------------------|
| • Alisos                 | • Colón Sud          | • Pampa La Villa |
| • Ancón Grande           | • El Valle           | • Papachacra     |
| • Antigal                | • Fuerte La Compañía | • Rujero         |
| • Barbascuyo             | • Guaranguay Norte   | • San Isidro     |
| • Calamuchita            | • Guaranguay Sud     | • San José       |
| • Campo de Vasco         | • Huanguana          | • San Nicolás    |
| • Campo Vasco, Barrancas | • Laderas Centro     | • Sunchu Huayco  |
| • Charaja Centro         | • Miscas Caldera     | • Tipas Timboy   |
| • Colón Norte            | • Muturayo           | • Toma Tunal     |

### ASOCIACIONES

- |   |  |                     |
|---|--|---------------------|
| • Asociación de Proconsumidores/as y Agroecológicos/as Tarija - APRAT | • Asociación Municipal de Productores Agroecológicos Uriondo - AMPAU | • Dulzura del Norte |
|---|--|---------------------|

### INSTITUCIONES

- |  |  |   |
|--|--|---|
| • Asociación de Turismo Uriondo (ATU)  | • Escuela de Agroecología "Sembrando Vida" | • Secretaría Municipal de Salud                   |
| • Cáritas Tarija   | • Instituto Tecnológico de Uriondo         | • Secretaría Municipal de Turismo                 |
| • CEA Concepción   | • ONG Esperanza Bolivia                    | • Sistema de Participación de Garantía de Uriondo |
| • Centro de Educación Técnica Humanística Agropecuaria - CETHA San José de Charaja | • RENACC Tarija                            | • Fundación Jubileo                               |
| • Comité Cívico de Uriondo   | • Secretaría Municipal de Agroecología     |   |
| • Comité Ecológico Municipal de Uriondo  | • Secretaría Municipal de Educación        |   |







## CONTENIDO

<b>PRONUNCIAMIENTO</b>	<b>5</b>
<b>1. INTRODUCCIÓN</b>	<b>7</b>
<b>2. METODOLOGÍA</b>	<b>8</b>
<b>3. PROPUESTA PARTICIPATIVA DE LINEAMIENTOS DE POLÍTICA PÚBLICA PARA FORTALECER AL SECTOR PRODUCTIVO</b>	<b>9</b>
APUESTA 1. URIONDO PRODUCTIVO Y AGROECOLÓGICO	10
APUESTA 2. URIONDO EMPRENDEDOR, CON TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN Y CAPACIDADES LOCALES FORTALECIDAS Y SOSTENIBLES	17
APUESTA 3. TURISMO, PATRIMONIO E IDENTIDAD DE URIONDO	22
<b>ANEXO 1.</b>	
CONTEXTO NORMATIVO DEL DESARROLLO PRODUCTIVO	27
<b>ANEXO 2.</b>	
SISTEMATIZACIÓN DE LAS DEMANDAS Y PROPUESTAS DE LAS MESAS DE DESARROLLO PRODUCTIVO EN URIONDO	31





## PRONUNCIAMIENTO

Los productores de las comunidades de Alisos, Ancón Grande, Antigal, Barbasuyo, Calamuchita, Campo de Vasco, Campo Vasco-Barrancas, Charaja Centro, Colón Norte, Colón Sud, El Valle, Fuerte La Compañía, Guaranguay Norte, Guaranguay Sud, Huanguana, Laderas Centro, Miscas Caldera, Muturayo, Pampa La Villa, Papachacra, Rujero, San Isidro, San José, San Nicolás, Sunchu Huayco, Tipas Timboy, Toma Tunal y asociaciones de productores, como la Asociación de Proconsumidores/as y Agroecológicos/as Tarija – APRAT, la Asociación Municipal de Productores Agroecológicos Uriondo – AMPAU, Dulzura del Norte; en conjunto con instituciones como la Asociación de Turismo Uriondo (ATU), Cáritas Tarija, CEA Concepción, Centro de Educación Técnica Humanística Agropecuaria – CETHA San José de Charaja, Comité Cívico de Uriondo, Comité Ecológico Municipal de Uriondo, Escuela de Agroecología “Sembrando Vida”, Instituto Tecnológico de Uriondo, ONG Esperanza Bolivia, RENACC Tarija, Sistema de Participación de Garantía de Uriondo, el Gobierno Autónomo Municipal de Uriondo –mediante su Secretaría Municipal de Agroecología, Secretaría Municipal de Educación, Secretaría Municipal de Salud, Secretaría Municipal de Turismo- y Fundación Jubileo, así como todas las personas que participaron en la elaboración de esta propuesta, consideramos que es necesario construir, de manera participativa y corresponsable, un entorno favorable al desarrollo, que respete la identidad, la equidad y la preservación del medio ambiente y los recursos naturales. Por ello, es importante focalizar las acciones necesarias para fortalecer las potencialidades y las vocaciones productivas del municipio de Uriondo.

En consecuencia, **solicitamos al Gobierno Autónomo Municipal de Uriondo que realice las acciones e inversiones necesarias, mediante alianzas estratégicas con otras entidades públicas, privadas, académicas y de cooperación, para fortalecer las potencialidades y las vocaciones productivas del municipio de Uriondo y mejorar así la calidad de vida de su población.**



De esta manera, se proponen tres lineamientos de política pública para el municipio de Uriondo:

- **URIONDO PRODUCTIVO Y AGROECOLÓGICO:** Busca generar un desarrollo integral y equilibrado entre el progreso económico, sociocultural y ambiental, basado en el reconocimiento de las diferentes oportunidades, vocaciones y particularidades del municipio.
- **URIONDO EMPRENDEDOR CON TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN Y CAPACIDADES LOCALES FORTALECIDAS:** Tiene como objetivo promover el acceso, aprovechamiento y adopción de tecnologías sostenibles, así como el desarrollo integral y técnico de los productores agropecuarios de Uriondo.
- **TURISMO, PATRIMONIO E IDENTIDAD DE URIONDO:** Busca consolidar la posición del municipio como destino turístico, aprovechando su riqueza patrimonial, cultural, ambiental, paisajística y arqueológica como herramienta clave hacia el desarrollo humano integral, a partir de la identidad territorial, la dinamización de la economía y la mejora de la calidad de vida.

Es evidente que para el municipio de Uriondo existen muchos desafíos a afrontar y es necesario trabajar en la implementación de proyectos con mejores mecanismos de participación, empoderamiento, resiliencia y sostenibilidad para el cierre de brechas. Consideramos que es posible apostar por un desarrollo integral sostenible que incorpore las particularidades productivas y las formas de ocupación que permita mejorar la calidad de vida de la población en Uriondo.

Esperamos que el documento sea de utilidad a la hora de impulsar desarrollo sostenible para contribuir al desarrollo humano integral impulsando alternativas productivas socialmente justas y ecológicamente sostenibles, en un marco de diálogo y concertación.





## 1. INTRODUCCIÓN

El desarrollo económico del municipio de Uriondo depende del esfuerzo constante, participativo y articulado de los diferentes actores que interactúan en su territorio. Este proceso debe ser integral, articulando las dimensiones económicas, sociales, políticas y ambientales, con el objetivo de mejorar la calidad de vida de toda la población, construyendo un entorno favorable al desarrollo con identidad, equidad y preservación del medio ambiente y los recursos naturales.

Por lo tanto, emprender un proceso de construcción de desarrollo territorial de manera participativa y corresponsable implica focalizar las acciones en las potencialidades y vocaciones del municipio de Uriondo. Para ello, organizaciones productivas y las instituciones de la sociedad civil, mediante un esfuerzo colectivo, elaboraron la presente propuesta de lineamientos de política pública, que representa una hoja de ruta a mediano y largo plazo hasta el 2030 para orientar las acciones públicas e incidir en el desarrollo agropecuario y rural del municipio, bajo un enfoque de desarrollo sostenible, para contribuir al desarrollo humano integral y fomentar alternativas productivas socialmente justas y ecológicamente sostenibles, en un marco de diálogo y concertación.

Las premisas que se proponen buscan coadyuvar a la visión de desarrollo del municipio de Uriondo:

*“Construir una región sostenible integrada, con gente valiosa y trabajadora, llena de virtudes, que se esfuerza por generar nuevas iniciativas en el centro productivo, turístico, recreacional, vial y servicios básicos de primera, elevando el nivel de vida de su gente. Distribuyendo y administrando los recursos públicos de manera equitativa entre el área rural y urbana, transparente, oportuna y eficiente con criterios de proyección y prevención.*

Gobierno Autónomo Municipal de Uriondo. (2017).  
Carta Orgánica del Gobierno Autónomo Municipal de Uriondo. Artículo 3.

Esperamos que estos lineamientos sirvan de guía para las autoridades y técnicos del Gobierno Autónomo Municipal de Uriondo al momento de identificar y diseñar políticas públicas que fortalezcan las actividades económicas de las organizaciones productivas. Con una adecuada implementación, estas políticas pueden ser una herramienta clave para fomentar el desarrollo económico, social y ambiental del municipio de Uriondo, y contribuir así al bienestar de su población.



## 2. METODOLOGÍA

La metodología aplicada para la elaboración de las propuestas comprendió tres componentes:

- i. **Diagnóstico socioeconómico productivo:** En este componente se describieron las principales características de la población y se presentaron algunos indicadores relacionados con la salud, educación, vivienda, pobreza, empleo, vocaciones productivas y finanzas públicas. También se identificaron las problemáticas y desafíos a partir de información cuantitativa, documentos especializados y los resultados de las mesas productivas, grupos focales y entrevistas. De esta manera, se concluyó que de acuerdo con las particularidades sociales, ambientales, biofísicas y económicas del municipio de Uriondo se debería impulsar la producción agrícola, apicultura, cría de ganado vacuno, producción de uva y frutas, hortalizas y tubérculos, además del turismo.
- ii. **Consenso:** En este componente se priorizaron las demandas y propuestas de desarrollo de los actores territoriales a través de encuentros territoriales, como las mesas de desarrollo productivo.
- iii. **Lineamientos de política pública:** En este componente se identificó y recopiló el Plan Territorial de Desarrollo Integral vigente, la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible y documentos normativos y técnicos municipales para analizar sus acciones para el desarrollo productivo y articularlas con las necesidades y propuestas de los productores de Uriondo.

FIGURA N° 1.

Proceso metodológico para la elaboración de los lineamientos de política pública para el fortalecimiento productivo







### 3. PROPUESTA PARTICIPATIVA DE LINEAMIENTOS DE POLÍTICA PÚBLICA PARA FORTALECER AL SECTOR PRODUCTIVO

A partir del diagnóstico y las propuestas presentadas por las organizaciones productivas e instituciones de la sociedad civil, desarrollamos propuestas de lineamientos de políticas públicas para fortalecer el desarrollo productivo del municipio de Uriondo. En este análisis, se profundiza en cada uno de los factores identificados y se establece su relación con la Agenda 2030 y el Plan Territorial de Desarrollo Integral del municipio.

Reconocemos que los problemas relativos a las políticas y capacidades institucionales en el sector productivo no pueden ser resueltos únicamente por el Gobierno Autónomo Municipal de Uriondo. Por lo tanto, se recomienda establecer alianzas estratégicas con otras entidades públicas, privadas, académicas y de cooperación para llevar a cabo las acciones e inversiones necesarias y potenciar al sector productivo en el municipio de Uriondo. Para ello, **PROPONEMOS** los siguientes lineamientos estratégicos:



01. URIONDO PRODUCTIVO Y AGROECOLÓGICO	02. URIONDO EMPRENDEDOR CON TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN Y CAPACIDADES LOCALES FORTALECIDAS	03. TURISMO, PATRIMONIO E IDENTIDAD DE URIONDO
--	--	---

# APUESTA 1. URIONDO PRODUCTIVO Y AGROECOLÓGICO

La crisis sistémica que afecta la salud, el medio ambiente y la economía se relaciona con la inseguridad alimentaria, el cambio climático, la contaminación ambiental y la falta de inclusión social y económica. Uriondo debe aprovechar sus vocaciones productivas para enfrentar estos desafíos. Para ello, es necesario apostar por un desarrollo integral sostenible que incorpore las particularidades productivas y las formas de ocupación.

La agroecología se presenta como el modo de gestión para mejorar la producción, transformación y consumo de alimentos saludables, así como para proteger y conservar los suelos, generar ingresos y transformar la realidad social, económica y ambiental de Uriondo.

La propuesta **“URIONDO PRODUCTIVO Y AGROECOLÓGICO”** busca complementar y fortalecer las acciones estratégicas del Plan Territorial de Desarrollo Integral para Vivir Bien del municipio de Uriondo. Para lograrlo, tomamos en cuenta las problemáticas y potencialidades identificadas durante la fase de diagnóstico.

Entre las problemáticas identificadas encontramos la baja productividad y rentabilidad del sector agropecuario debido a la falta de acceso a tecnología, semillas de calidad y asistencia técnica. Además, identificamos la falta de organización y participación de los pequeños productores y las mujeres en la toma de decisiones y la gestión del territorio. Por otro lado, la degradación del suelo y la deforestación impacta negativamente en la productividad y la calidad ambiental en Uriondo.

Asimismo, reconocemos que existen diversas potencialidades, como la presencia de recursos naturales, la diversidad de cultivos y la existencia de organizaciones sociales y productivas comprometidas con el desarrollo integral de nuestro municipio.

Esta apuesta **“URIONDO PRODUCTIVO Y AGROECOLÓGICO”** busca, entonces, aprovechar estas potencialidades y enfrentar las problemáticas identificadas, promoviendo un modelo de producción agroecológico, sostenible y rentable que permita mejorar la calidad de vida de los habitantes del municipio y fortalecer su economía local. Para ello, planteamos un conjunto de acciones estratégicas que buscan fomentar la participación y organización de los pequeños productores, mejorar el acceso a tecnología, semillas y asistencia técnica, y promover el uso sostenible de los recursos naturales. Por lo tanto, **PROPONEMOS:**

## OBJETIVO:

Promover un desarrollo integral y equilibrado en Uriondo, que considere las oportunidades, vocaciones y particularidades de la región en términos económicos, socioculturales y ambientales.

De esta manera, **RECOMENDAMOS** las siguientes acciones estratégicas:

## ACCIONES ESTRATÉGICAS PROPUESTAS:

### • COMPONENTE: DESARROLLO HUMANO INTEGRAL

#### *Educación:*

- Impulsar programas especiales para la formación campesina agroecológica, dirigidos a adultos, mujeres, jóvenes y niños en sus distintas modalidades (virtual, presencial, semipresencial).

- Involucrar a la comunidad educativa en la educación sobre el manejo y conservación de recursos naturales.
- Promover estrategias y actividades educativas como materiales didácticos, quioscos saludables en los colegios para mejorar el desarrollo de los conocimientos, actitudes y prácticas alimentarias de los escolares y sus familias.

#### ***Mercado laboral:***

- Promover la participación de los jóvenes y mujeres en los procesos de formación, emprendimientos, investigación e innovación tecnológica de base agroecológica que garanticen su empleabilidad y permanencia en el territorio en sus distintas modalidades (virtual, presencial, semipresencial).
- Impulsar programas basados en promotores locales, que dinamicen la transición agroecológica en sus territorios.

### • **COMPONENTE: ECONÓMICO - PRODUCTIVO**

#### ***Producción:***

- Identificar y priorizar las regiones y sistemas de producción agropecuarios con mayor potencial agroecológico.
- Promover acciones para el uso de semillas nativas y criollas, insumos biológicos y tecnologías apropiadas para la producción agroecológica (silos comunitarios, banco de semillas).
- Impulsar los Sistemas Participativos de Garantías como un mecanismo social para asegurar la calidad de los productos y dar al consumidor la certeza de su origen ecológico.
- Impulsar la articulación de los distintos productores ecológicos con el Comité Ecológico y el Sistema Participativo de Garantías.



#### ***Infraestructura:***

- Mejorar la infraestructura vial y el acceso a agua a través del fortalecimiento de los acueductos comunitarios.
- Promover el diseño e implementación de proyectos productivos y de innovación que incluyan infraestructura productiva y de transformación (viveros, plantas transformadoras).

#### ***Mercado:***

- Promover mercados en circuitos cortos de comercialización en sus distintas modalidades (plazas, mercados móviles, entregas a domicilio, compras on line, etc.), que aseguren la vinculación directa entre productores y consumidores a nivel nacional, departamental y otros municipios, además del sector privado.
- Promover el consumo de alimentos agroecológicos de origen local en: establecimientos educativos, centros de atención a la infancia, centros de adultos mayores, entidades prestadoras de servicios de salud, tanto públicos como privados.
- Impulsar espacios de promoción y comercialización de los productos agroecológicos mediante alianzas en los ámbitos nacional e internacional.

#### ***Conducta social y empresarial:***

- Impulsar la constitución y formalización de esquemas asociativos, y de integración horizontal y vertical en las zonas productoras, que permitan lograr economías de escala



y fortalecer el proceso productivo, la capacidad de negociación para la producción, el procesamiento y la comercialización de productos con valor agregado.

**Capacitación técnica y empresarial:**

- Articular agendas de investigación en agroecología con la academia, que consideren las necesidades de los productores enfatizando estudios que identifiquen las tendencias de mercado, así como el fortalecimiento de capacidades técnicas, empresariales y organizativas.
- Promover plataformas de co-aprendizaje, acompañamiento e investigación para fomentar la producción agroecológica, e incorporar prácticas y técnicas agroecológicas en todos los sistemas de producción agropecuarios (riego tecnificado, plantas injertadas, cosecha de agua de lluvia, diversificación con variedades exóticas, transformación, etc.).

• **COMPONENTE INSTITUCIONAL**

- Fomentar la articulación institucional de orden nacional, departamental y municipal para el establecimiento de compromisos en el desarrollo de las acciones para el fortalecimiento de la agroecología, a través de la formulación de agendas de trabajo anuales.
- Promover la elaboración de una ley municipal para fomentar y respaldar la producción, transformación y comercialización agroecológica, en colaboración con el Gobierno Autónomo Municipal de Uriondo y la sociedad civil.

**ACTORES CORRESPONSABLES:**

- Gobierno Autónomo Municipal de Uriondo y sus diferentes secretarías municipales
- Institutos técnicos y tecnológicos
- Centros de Educación Alternativa
- Academia
- Organizaciones productivas
- Organizaciones sociales
- Líderes sociales
- Medios de comunicación
- Sector privado
- Organismos internacionales
- Sociedad en general

**FUENTES DE FINANCIACIÓN PROPUESTAS:**

- Acuerdos específicos con instancias nacionales, departamentales y otros municipios, organizaciones productivas, empresas con responsabilidad social empresarial y cooperación internacional.
- Inversión pública específica para el sector productivo.
- Transferencias público–privadas.

**ARTICULACIÓN CON LA AGENDA 2030 Y EL PLAN TERRITORIAL DE DESARROLLO INTEGRAL DE URIONDO**

Dentro de la Agenda 2030, la producción sostenible está en consonancia con el ODS 12: “Asegurar patrones de producción y consumo sostenibles”. La agroecología y la producción sostenible contribuyen a la diversificación de los agroecosistemas, aumentando la producción de alimentos

en cantidad y calidad, mejorando la nutrición de las familias y los ingresos de los productores, lo que contribuye a los ODS 1 y 2, que buscan “acabar con la pobreza en todas sus formas, en todos los lugares” y “acabar con el hambre, lograr la seguridad alimentaria y la mejora de la nutrición y promover la agricultura sostenible”. Asimismo, contribuyen a “garantizar una vida sana y promover el bienestar para todos, en todas las edades” (ODS 3), a ser un catalizador del desarrollo mediante la educación integral (ODS 4) y a “promover el crecimiento económico sostenido, inclusivo y sostenible, el empleo pleno y productivo, y el trabajo decente para todos” (ODS 8).

Por otro lado, la contribución de las mujeres es decisiva para la práctica de la agroecología, lo que implica la contribución al ODS 5: “Alcanzar la igualdad de género y empoderar a todas las mujeres y niñas”, y al ODS 10: “Reducir la desigualdad en y entre países”. Desde el punto de vista ambiental y del uso sostenible de los ecosistemas, la producción de alimentos sanos y de calidad, y la crianza sostenible de animales, contribuyen a los ODS 6 (agua limpia y saneamiento), 11 (ciudades y comunidades sostenibles), 13 (acción por el clima) y ODS 15 (vida de ecosistemas terrestres).

El ODS 16: “Paz, justicia e instituciones sólidas” y el ODS 17: “Alianzas para lograr los objetivos” actúan de manera transversal para la implementación de la producción sostenible, ya que coadyuvan a la generación de espacios de deliberación, en los que se promuevan compromisos compartidos; el establecimiento de líneas de acción concretas, desde una perspectiva multidimensional y multisectorial; y la movilización de las partes interesadas a través de alianzas colaborativas.

Por otro lado, las propuestas de lineamientos y acciones estratégicas buscan fortalecer el Plan Territorial de Desarrollo Integral para Vivir Bien del municipio de Uriondo. De esta manera, el PTDI de Uriondo incluye en sus tres ejes estratégicos acciones para fortalecer al sector productivo.

En el eje “Nuestra gente”, la política planteada es una “gestión institucional transparente, democrática, inclusiva y con participación social, asumiendo la protección y defensa de los derechos de las personas más vulnerables”. Su lineamiento estratégico es “construir y consolidar la red de gestión social de las personas vulnerables en el municipio de Uriondo para su inclusión en la dinámica de desarrollo”.

En el eje “Nuestra economía”, la política planteada busca “garantizar la seguridad alimentaria, con riego tecnificado, para la producción, transformación y comercialización de la producción agropecuaria”. Sus lineamientos estratégicos son:

- Fomentar programas de apoyo a la producción agropecuaria de pequeños productores, asociaciones productivas comunitarias y productores agroecológicos, a través de asistencia técnica, transferencia de tecnología, semillas y otros.
- Ampliar áreas de cultivo, áreas bajo riego tecnificado e inteligente, para mejorar los sistemas de producción agropecuaria.
- Fortalecer y empoderar a las organizaciones de mujeres productoras con capacitación, asistencia técnica en transformación, comercialización y manejo de los recursos naturales.

En el eje “Nuestro territorio”, se formula la política de “promover el aprovechamiento y manejo sustentable del patrimonio natural y ambiental con prevención de la contaminación, gestión de riesgos y adaptación al cambio climático”. Sus lineamientos estratégicos son:

- Incrementar áreas con plantaciones agroforestales, estableciendo planes de manejo, conservación de suelos y uso sostenible de la madre tierra.
- Mejorar la calidad de la infraestructura rural y su entorno, para contribuir a la sostenibilidad del hábitat natural y construido en todo el municipio.
- Gestionar programas y proyectos con enfoque territorial y de cuencas, mejorando las capacidades en la gestión hídrica y gestión de riesgos, para mitigar el cambio climático.

En la tabla se mencionan las principales acciones propuestas para fortalecer el sector productivo en el Plan Territorial de Desarrollo Integral para Vivir Bien del municipio de Uriondo, donde los lineamientos planteados se encuentran alineados y buscan fortalecer al PTDI.

**TABLA N° 1.**  
**Acciones y proyectos planteados en el Plan Territorial de Desarrollo Integral para Vivir Bien del municipio de Uriondo 2021 - 2025 sobre producción sostenible**

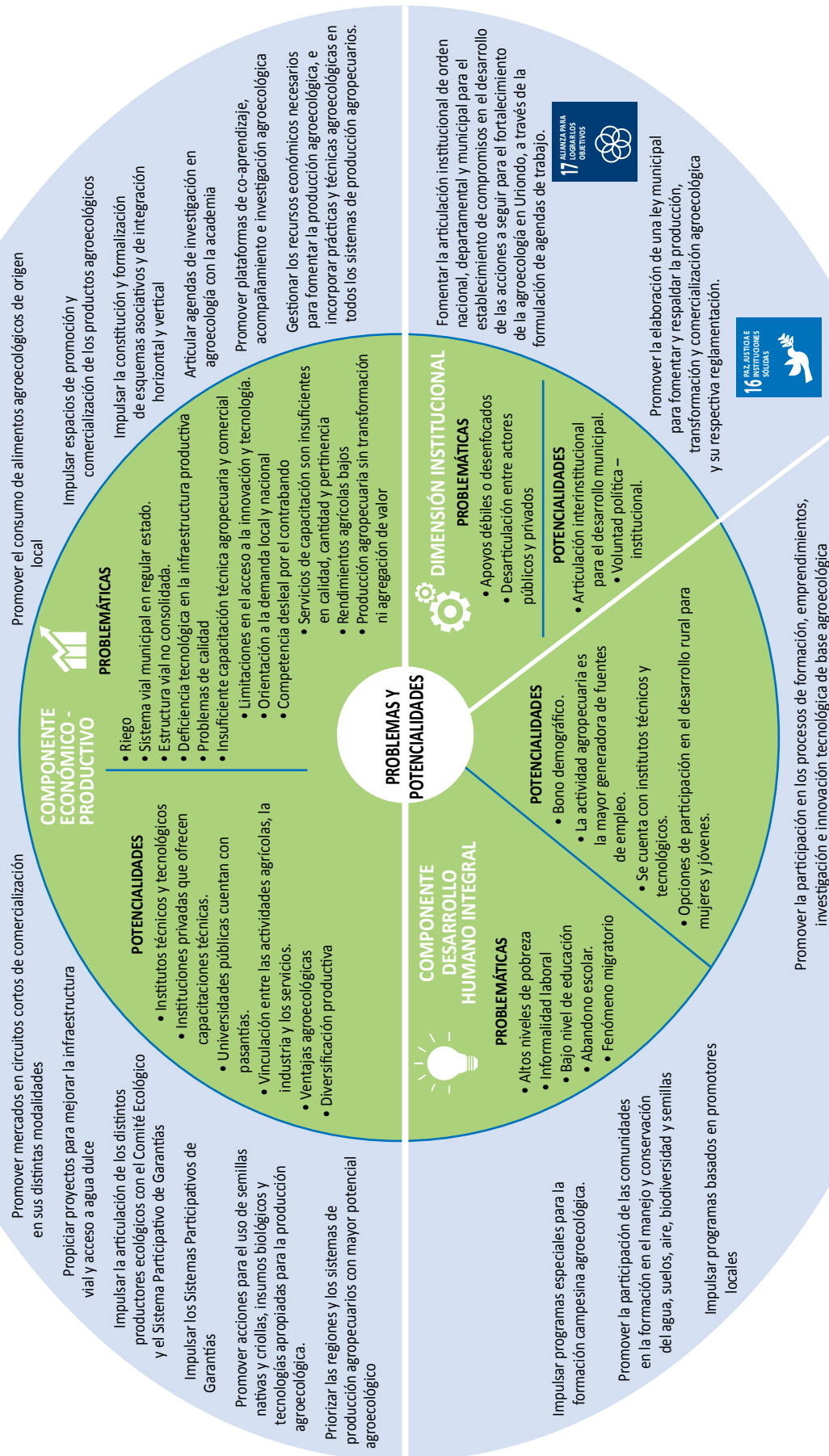
EJE	POLÍTICA	LINEAMIENTOS ESTRATÉGICOS	ACCIONES ESTRATÉGICAS
<b>NUESTRA GENTE</b>	Gestión institucional transparente, democrática, inclusiva y con participación social, asumiendo la protección y defensa de los derechos de personas más vulnerables.	Construir y consolidar la red de gestión social de las personas vulnerables en el municipio de Uriondo para su inclusión en la dinámica de desarrollo.	Apoyar y fomentar la creación de organizaciones de mujeres productoras; con infraestructura, capacitación, asistencia técnica, transformación, comercialización promoción de los productos y manejo sostenible de los recursos naturales.
<b>NUESTRA ECONOMÍA</b>	Garantizar la seguridad alimentaria, con riego tecnificado, para la producción, transformación y comercialización de la producción agropecuaria.	Fomentar programas de apoyo a la producción agropecuaria de pequeños productores, asociaciones productivas comunitarias y a productores agroecológicos, a través de asistencia técnica, transferencia de tecnología, semillas y otros.	<p>Se ha incrementado la producción y los rendimientos de los cultivos agrícolas orgánicos del municipio mediante la tecnificación, para lograr la diversificación, comercialización e industrialización en mediana escala, a partir del fortalecimiento de las organizaciones económico-comunitarias.</p> <p>Fortalecer el desarrollo agropecuario y la producción ecológica municipal, a partir de la dotación de insumos, materiales y asistencia técnica.</p> <p>Promover espacios de participación abierta e incluyente para comercializar la producción agropecuaria local y otros servicios.</p> <p>Apoyar los sistemas de producción frutícola y agroforestal.</p> <p>Apoyar a los productores a incrementar la producción agrícola y la tecnificación de los procesos de producción agropecuaria.</p> <p>Fortalecer la producción agrícola a través de la recuperación, ampliación y manejo de suelos, con equipo pesado.</p> <p>Fortalecer la cadena productiva vitivinícola, garantizando su flujo en el mercado, por un periodo más largo, con cadena de frío.</p> <p>Mejorar procesos de faenado, a partir de la aplicación de técnicas de producción limpia y ambientalmente saludable.</p>



		Ampliar áreas de cultivo, áreas bajo riego con riego tecnificado e inteligente, para mejorar los sistemas de producción agropecuaria.	Implementar nuevas tecnologías en el uso adecuado y óptimo del agua para riego, para mejorar las condiciones de la producción de los diferentes cultivos.
			Apoyar en el mejoramiento y ampliación de los sistemas de microrriego, en coordinación con las asociaciones de regantes.
			Contribuir a la mejora en los rendimientos de la producción agrícola, a partir de la construcción de atajados (3) y sistemas de riego/microrriego (4) en los distritos 4, 6, 8 y 9.
		Fortalecer y empoderar a las organizaciones de mujeres productoras con capacitación, asistencia técnica en transformación, comercialización y manejo de recursos naturales.	Apoyar y fomentar la creación de organizaciones de mujeres productoras, con infraestructura, capacitación, asistencia técnica, transformación, comercialización promoción de los productos y manejo sostenible de los recursos naturales.
<b>NUESTRO TERRITORIO</b>	Integración vial con caminos vecinales transitables y conectividad en todas las épocas del año	Mantenimiento, mejoramiento y ampliación de los caminos vecinales, garantizando la transpirabilidad y coadyuvando al desarrollo productivo del municipio.	Garantizar la conectividad y transitabilidad permanente de los productores a las comunidades del municipio de Uriondo, coadyuvando al desarrollo económico local.
	Promover el aprovechamiento y manejo sustentable del patrimonio natural y ambiental con prevención de la contaminación, gestión de riesgos y adaptación al cambio climático.	Incrementar áreas con las plantaciones agroforestales, estableciendo planes de manejo, conservación de suelos y uso sostenible de la madre tierra.	Apoyar los sistemas de producción frutícola y agroforestal.
		Mejorar la calidad de la infraestructura rural y su entorno, para contribuir a la sostenibilidad del hábitat natural y construido en todo el municipio.	Mejorar la calidad de la infraestructura rural y su entorno, para contribuir a la sostenibilidad del hábitat natural y construido en todo el municipio.
		Gestionar programas y proyectos con enfoque territorial y de cuencas, mejorando las capacidades en la gestión hídrica y gestión de riesgos, para mitigar el cambio climático.	Gestionar acciones (programas y proyectos) para la mejora de las capacidades en gestión hídrica municipal.
			Ejecutar el Plan Municipal de gestión de Riesgos e incidir en acciones para mitigar los efectos del cambio climático.

Fuente: Gobierno Autónomo Municipal de Uriondo. (2021). Plan Territorial de Desarrollo Integral para Vivir Bien del municipio de Uriondo 2021-2025.

## APUESTA 1. URIONDO PRODUCTIVO Y AGROECOLÓGICO



## NUESTRAS PROPUESTAS

Promover la participación en los procesos de formación, emprendimientos, investigación e innovación tecnológica de base agroecológica



## APUESTA 2. URIONDO EMPRENDEDOR, CON TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN Y CAPACIDADES LOCALES FORTALECIDAS Y SOSTENIBLES

Avanzar en la consolidación de un modelo de desarrollo productivo en Uriondo implica dinamizar las capacidades y potencialidades presentes en su territorio. Es fundamental generar una gestión del conocimiento y una oferta tecnológica alineadas con las demandas actuales y potenciales, basadas en las condiciones agroecológicas y socioeconómicas existentes y futuras, para lograr un desarrollo competitivo, estratégico y sostenible del sector agropecuario. En este sentido, Uriondo debe priorizar la formación de su recurso humano como factor diferenciador para impulsar la transformación productiva.

La propuesta **“URIONDO EMPRENDEDOR, CON TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN Y CAPACIDADES LOCALES FORTALECIDAS Y SOSTENIBLES”** busca complementar los lineamientos y acciones estratégicas del Plan Territorial de Desarrollo Integral para Vivir Bien del municipio de Uriondo, y se basa en el diagnóstico de problemáticas y potencialidades de la región.

Entre las problemáticas identificadas se menciona la falta de capacitación y de tecnología e innovación en los procesos productivos, la baja competitividad y la escasa diversificación productiva. Estos problemas pueden tener un impacto negativo en la economía y en la calidad de vida de la población.

Por otro lado, se identifican potencialidades como la presencia de recursos naturales, el turismo y la cultura, así como el potencial de la producción agropecuaria y la ubicación estratégica del municipio con relación a importantes ciudades y corredores comerciales.

En general, estas propuestas tienen como objetivo mejorar la productividad, diversificar la economía, promover el desarrollo sostenible y mejorar la calidad de vida de la población del municipio de Uriondo. Si se logra implementar adecuadamente, podrían contribuir a superar las problemáticas identificadas y aprovechar las potencialidades de la región. Por ello, **PROPONEMOS** las siguientes acciones:

### OBJETIVO:

Promover el acceso, aprovechamiento, adopción de tecnologías sostenibles y propiciar el desarrollo de las capacidades humanas integrales y técnicas de los productores agropecuarios del municipio de Uriondo.

Para el efecto, **RECOMENDAMOS** las siguientes acciones estratégicas:

### ACCIONES ESTRATÉGICAS PROPUESTAS:

#### • COMPONENTE: DESARROLLO HUMANO INTEGRAL

##### *Educación:*

- Fomentar la participación efectiva de las mujeres y jóvenes en los diferentes espacios de capacitación en sus distintas modalidades (virtual, presencial, semipresencial), para lo cual se deberán revisar y adecuar los horarios y espacios establecidos.

##### *Empleo:*

- Promover y profundizar una cultura emprendedora orientada al desarrollo productivo sostenible en estudiantes de colegio y profesores, mediante actividades curriculares y extracurriculares.



## • COMPONENTE: ECONÓMICO - PRODUCTIVO

### **Capacitación técnica y empresarial:**

- Promover incubadoras de base tecnológica sostenible mediante alianzas con universidades públicas y privadas, y centros de investigación.
- Fortalecer la capacidad técnica y operativa en función a las necesidades de los productores del municipio de Uriondo, a través de la articulación con instituciones públicas, sector productivo, sector privado y academia.
- Promover pasantías y trabajos de grado sobre el desarrollo tecnológico sostenible dirigido al sector agropecuario.
- Planificar y ejecutar actividades individuales, grupales y masivas que fomenten la gestión del conocimiento en el uso de nuevas tecnologías sostenibles en el sector agropecuario.
- Fomentar los procesos de asistencia técnica, especialmente en la implementación de procesos de transformación y generación de valor agregado, el uso de buenas prácticas agrícolas, apícolas y pecuarias, y desarrollo empresarial.

### **Conducta social y empresarial:**

- Propiciar la articulación institucional del sector agropecuario con ecosistemas emprendedores locales, regionales, departamentales y/o nacionales.
- Planificar y ejecutar actividades para la conformación de redes de productores para mejorar la competitividad.

## • COMPONENTE INSTITUCIONAL:

- Crear una instancia municipal que planifique y articule acciones con el sector público y privado, políticas de innovación y transferencia de tecnología, proyectos de investigación y asistencia técnica y empresarial.

## **ACTORES CORRESPONSABLES:**

- Gobierno Autónomo Municipal de Uriondo y sus diferentes secretarías municipales
- Institutos técnicos y tecnológicos
- Centros Alternativos de Educación
- Academia
- Organizaciones productivas
- Organizaciones sociales
- Líderes sociales
- Medios de comunicación
- Sector privado
- Organismos internacionales
- Sociedad en general

## **FUENTES DE FINANCIACIÓN PROPUESTAS:**

- Acuerdos específicos con instancias nacionales, departamentales y otros municipios, organizaciones productivas, empresas con responsabilidad social empresarial.
- Inversión pública específica en investigación, desarrollo tecnológico e innovación para el sector productivo.
- Transferencias público–privadas.

## ARTICULACIÓN CON LA AGENDA 2030 Y EL PLAN TERRITORIAL DE DESARROLLO INTEGRAL DE URIONDO

Dentro de la Agenda 2030, la innovación y tecnología se encuentran contemplados en el Objetivo de Desarrollo Sostenible número 9, el cual busca construir infraestructuras resilientes, promover la industrialización inclusiva y sostenible, y fomentar la innovación. La ciencia, la tecnología y la innovación son consideradas herramientas fundamentales para la consecución de los 17 ODS de la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible.

Por otro lado, las políticas y acciones estratégicas propuestas buscan fortalecer el Plan Territorial de Desarrollo Integral para Vivir Bien del municipio de Uriondo, durante el período 2021–2025. En los ejes “Nuestra gente”, “Nuestra economía” y “Nuestro territorio”, se han formulado políticas para fortalecer la competitividad, la tecnología y la innovación en el municipio de Uriondo.

En el eje “Nuestra gente”, se ha planteado una política para una “gestión institucional transparente, democrática, inclusiva y con participación social, asumiendo la protección y defensa de los derechos de las personas más vulnerables”. El lineamiento estratégico asociado a esta política es “construir y consolidar la red de gestión social para las personas vulnerables en el municipio de Uriondo, para su inclusión en la dinámica de desarrollo”.

En el eje “Nuestra economía”, la política planteada busca “garantizar la seguridad alimentaria, con riego tecnificado para la producción, transformación y comercialización de la producción agropecuaria”. Los lineamientos estratégicos asociados a esta política son:

- Fomentar programas de apoyo a la producción agropecuaria de pequeños productores, asociaciones productivas comunitarias y productores agroecológicos, a través de asistencia técnica, transferencia de tecnología y semillas, entre otros.
- Ampliar áreas de cultivo, áreas bajo riego, con riego tecnificado e inteligente, para mejorar los sistemas de producción agropecuaria.
- Fortalecer y empoderar a las organizaciones de mujeres productoras con capacitación, asistencia técnica en transformación, comercialización y manejo de recursos naturales.

Y en el eje “Nuestro territorio”, se ha formulado la política de “promover el aprovechamiento y manejo sustentable del patrimonio natural y ambiental, con prevención de la contaminación, gestión de riesgos y adaptación al cambio climático”. El lineamiento estratégico asociado a esta política es “incrementar áreas con las plantaciones agroforestales, estableciendo planes de manejo, conservación de suelos y uso sostenible de la madre tierra”.

En la tabla presentada se detallan las principales acciones planteadas para fortalecer la competitividad, la tecnología y la innovación en el Plan Territorial de Desarrollo Integral para Vivir Bien del municipio de Uriondo. Todas las propuestas planteadas están alineadas con los objetivos establecidos.

**TABLA N° 2.**  
**Acciones y proyectos planteados en el Plan Territorial de Desarrollo Integral**  
**para Vivir Bien del municipio de Uriondo 2021 – 2025 sobre competitividad, tecnología e innovación**

EJE	POLÍTICA	LINEAMIENTOS ESTRATÉGICOS	ACCIONES ESTRATÉGICAS
<b>NUESTRA GENTE</b>	Gestión institucional transparente, democrática, inclusiva y con participación social, asumiendo la protección y defensa de los derechos de personas más vulnerables.	Construir y consolidar la red de gestión social de las personas vulnerables en el municipio de Uriondo para su inclusión en la dinámica de desarrollo.	Apoyar y fomentar la creación de organizaciones de mujeres productoras; con infraestructura, capacitación, asistencia técnica, transformación, comercialización promoción de los productos y manejo sostenible de los recursos naturales.
<b>NUESTRA ECONOMÍA</b>	Garantizar la seguridad alimentaria, con riego tecnificado, para la producción, transformación y comercialización de la producción agropecuaria.	Fomentar programas de apoyo a la producción agropecuaria de pequeños productores, asociaciones productivas comunitarias y a productores agroecológicos, a través de asistencia técnica, transferencia de tecnología, semillas y otros.	Se ha incrementado la producción y los rendimientos de los cultivos agrícolas orgánicos del municipio mediante la tecnificación, para lograr la diversificación, comercialización e industrialización en mediana escala, a partir del fortalecimiento de las organizaciones económico-comunitarias.
			Apoyar los sistemas de producción frutícola y agroforestal.
			Apoyar a los productores a incrementar la producción agrícola y la tecnificación de los procesos de producción agropecuaria.
			Fortalecer la producción agrícola a través de la recuperación, ampliación y manejo de suelos, con equipo pesado.
			Fortalecer la cadena productiva vitivinícola, garantizando su flujo en el mercado por periodo más largo, con cadena de frío.
			Mejorar procesos de faenado a partir de la aplicación de técnicas de producción limpia y ambientalmente saludable.
		Ampliar áreas de cultivo, áreas bajo riego, con riego tecnificado e inteligente, para mejorar los sistemas de producción agropecuaria.	Implementar nuevas tecnologías en el uso adecuado y óptimo del agua para riego, para mejorar las condiciones de la producción de los diferentes cultivos
<b>NUESTRO TERRITORIO</b>	Promover el aprovechamiento y manejo sustentable del patrimonio natural y ambiental con prevención de la contaminación, gestión de riesgos y adaptación al cambio climático.	Fortalecer y empoderar a las organizaciones de mujeres productoras con capacitación, asistencia técnica, en transformación, comercialización y manejo de recursos naturales.	Apoyar en el mejoramiento y ampliación de los sistemas de microrriego, en coordinación con las asociaciones de regantes.
		Incrementar áreas con las plantaciones agroforestales, estableciendo planes de manejo, conservación de suelos y uso sostenible de la madre tierra.	Apoyar y fomentar la creación de organizaciones de mujeres productoras; con infraestructura, capacitación, asistencia técnica, transformación, comercialización promoción de los productos y manejo sostenible de los recursos naturales.
			Apoyar los sistemas de producción frutícola y agroforestal.

Fuente: Gobierno Autónomo Municipal de Uriondo. (2021). Plan Territorial de Desarrollo Integral para Vivir Bien del municipio de Uriondo 2021 – 2025.

Se presenta la relación entre la iniciativa **“URIONDO EMPRENDEDOR, CON TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN Y CAPACIDADES LOCALES FORTALECIDAS Y SOSTENIBLES”** y las problemáticas y potencialidades identificadas en la fase de diagnóstico:





## COMPONENTE ECONÓMICO - PRODUCTIVO



### PROBLEMÁTICAS

Gestionar los recursos económicos necesarios para fomentar la tecnología sostenible e innovación en todos los sistemas de producción agropecuarios

Planificar y ejecutar actividades para la conformación de redes de productores para mejorar la competitividad

Fomentar los procesos de asistencia técnica especialmente en la implementación de procesos de transformación y generación de valor agregado, el uso de Buenas Prácticas Agrícolas, Acuícolas y Pecuarias y desarrollo empresarial.

- Riego
- Sistema vial municipal en regular estado.
- Estructura vial no consolidada.
- Deficiencia tecnológica en la infraestructura productiva
- Problemas de calidad
- Insuficiente capacitación técnica agropecuaria y comercial
- Limitaciones en el acceso a la innovación y tecnología.
- Orientación a la demanda local y nacional
- Competencia desleal por el contrabando
- Servicios de capacitación son insuficientes en calidad, cantidad y pertinencia
- Rendimientos agrícolas bajos
- Producción agropecuaria sin transformación ni agregación de valor

- Institutos técnicos y tecnológicos.
- Instituciones privadas que ofrecen capacitaciones técnicas.
- Universidades públicas cuentan con pasantías.
- Vinculación entre las actividades agrícolas, la industria y los servicios.
- Ventajas agroecológicas.
- Diversificación productiva.

Planificar y ejecutar actividades individuales, grupales y masivas que fomenten la gestión del conocimiento en el uso de nuevas tecnologías sostenibles en el sector agropecuario

Promover pasantías y trabajos de grado sobre el desarrollo tecnológico sostenible

Fortalecer la capacidad técnica y operativa en función a las necesidades de los productores

Promover incubadoras de base tecnológica sostenible

## PROBLEMAS Y POTENCIALIDADES



### COMPONENTE DESARROLLO HUMANO INTEGRAL

#### PROBLEMÁTICAS

Fomentar la participación efectiva de las mujeres y jóvenes en los diferentes espacios de capacitación

- Altos niveles de pobreza
- Informalidad laboral
- Bajo nivel de educación
- Abandono escolar
- Fenómeno migratorio

- Bono demográfico.
- La actividad agropecuaria es la mayor generadora de fuentes de empleo.
- Se cuenta con institutos técnicos y tecnológicos.
- Opciones de participación en el desarrollo rural para mujeres y jóvenes.

#### PROBLEMÁTICAS

Crear una instancia municipal que planifique y articule acciones con el sector público y privado, políticas de innovación y transferencia de tecnología, proyectos de investigación y asistencia técnica y empresarial

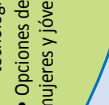
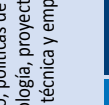
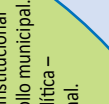
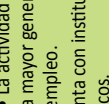
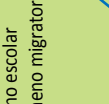
- Apoyos débiles o desenfocados
- Desarticulación entre actores públicos y privados
- Articulación interinstitucional para el desarrollo municipal.
- Voluntad política – institucional.

#### POTENCIALIDADES

- Bono demográfico.
- La actividad agropecuaria es la mayor generadora de fuentes de empleo.
- Se cuenta con institutos técnicos y tecnológicos.
- Opciones de participación en el desarrollo rural para mujeres y jóvenes.

#### POTENCIALIDADES

- Apoyos débiles o desenfocados
- Desarticulación entre actores públicos y privados
- Articulación interinstitucional para el desarrollo municipal.
- Voluntad política – institucional.



Promover y profundizar una cultura emprendedora orientada al desarrollo productivo sostenible en estudiantes de colegio y profesores

## NUESTRAS PROPUESTAS

## APUESTA 3. TURISMO, PATRIMONIO E IDENTIDAD DE URIONDO

El turismo es un mecanismo estratégico en las acciones de mitigación de la pobreza, dada su relación directa con procesos como: (i) fiestas, ferias y eventos; (ii) gastronomía; (iii) cultura y tradiciones (artesanías, música y bailes, mitos y leyenda), sitios naturales y arqueológicos (balnearios, sitios sagrados, miradores). Esta apuesta estratégica es transversal al desarrollo productivo del municipio de Uriondo, y busca revalorizar su patrimonio cultural material, arqueológico, cultural vivo, ambiental y paisajístico, a partir del reconocimiento de su capacidad de impactar a la calidad de vida de su población.

### OBJETIVO:

Consolidar el posicionamiento del municipio de Uriondo como destino turístico, mediante el aprovechamiento de su riqueza patrimonial, cultural, ambiental, paisajística, arqueológica, como herramienta clave hacia el desarrollo humano integral, a partir de la identidad territorial, la dinamización de la economía y el mejoramiento de la calidad de vida.

**RECOMENDAMOS** las siguientes acciones estratégicas:

### ACCIONES ESTRATÉGICAS PROPUESTAS:

#### • COMPONENTE: DESARROLLO HUMANO INTEGRAL

##### ***Mercado laboral:***

- Elaborar planes de negocio para la prestación de servicios turísticos, previa identificación de las habilidades y destrezas de sus actores, a través de alianzas que involucren a las comunidades con énfasis en mujeres y jóvenes, con el gobierno municipal, además del sector privado y la academia.
- Impulsar la formalización empresarial de organizaciones, asociaciones y grupos de trabajo que han emprendido o desean comenzar proyectos de turismo, mediante la articulación de espacios y procesos de acompañamiento con instituciones públicas y privadas.

##### ***Educación:***

- Promover el diseño de modelos curriculares escolares enfocados a la valoración de la cultura, la gastronomía y la biodiversidad, para generar sentido de identidad y pertenencia en los niños y jóvenes de Uriondo.
- Implementar planes de capacitación para la formación de competencias para la prestación de servicios turísticos con el acompañamiento de instituciones de formación técnica, tecnológica y universitaria, privadas y públicas.

#### • COMPONENTE: ECONÓMICO - PRODUCTIVO

##### ***Capacitación técnica y empresarial:***

- Facilitar la co-creación de productos turísticos competitivos, acorde con las realidades y particularidades socioeconómicas, culturales y ambientales, a través de espacios interinstitucionales.
- Gestionar alianzas público-privadas, con la academia y entidades de apoyo al desarrollo, para brindar asesoramiento técnico, además de la elaboración de estudios de mercado e investigaciones sobre las medidas de prevención y mitigación de impactos asociados a la actividad turística.

- Promover intercambio de experiencias de emprendimientos de turismo agroecológico, nacionales e internacionales, que permitan la capacitación continua de las comunidades con el análisis de lecciones aprendidas.
- Articular con la academia para que sus estudiantes realicen prácticas, pasantías, trabajos de investigación sobre algún destino o emprendimiento de turismo.

#### **Infraestructura:**

- Elaborar un inventario municipal de los emprendimientos y destinos turísticos.
- Fortalecer y gestionar inversiones para la construcción, mantenimiento y adecuación de infraestructura turística.

#### **Mercado:**

- Realizar campañas de sensibilización para el cuidado del medio ambiente y uso sostenible de los recursos en la prestación de servicios turísticos.
- Diseñar una marca propia para promover el turismo agroecológico de Uriondo, como la ruta del sistema agroecológico de Uriondo.
- Promover la inclusión de los destinos y emprendimientos de turismo de Uriondo en los diferentes planes y paquetes de comercialización, mediante alianzas estratégicas con otros actores de la cadena productiva del turismo en los ámbitos local, nacional e internacional.

### • COMPONENTE INSTITUCIONAL

- Fomentar la articulación institucional de orden nacional, departamental y municipal para el establecimiento de compromisos, a través de la formulación de agendas de trabajo para impulsar el turismo agroecológico en Uriondo.

### **ACTORES CORRESPONSABLES:**

- Gobierno Autónomo Municipal de Uriondo y sus diferentes secretarías municipales
- Institutos técnicos y tecnológicos
- Academia
- Organizaciones productivas
- Organizaciones sociales
- Líderes sociales
- Operadores turísticos
- Medios de comunicación
- Sector privado
- Organismos internacionales
- Sociedad en general

### **FUENTES DE FINANCIACIÓN PROPUESTAS:**

- Acuerdos específicos con instancias nacionales, departamentales y otros municipios, organizaciones productivas, empresas con responsabilidad social empresarial y cooperación internacional.
- Inversión pública específica en patrimonio y turismo.
- Transferencias público–privadas.

## ARTICULACIÓN CON LA AGENDA 2030 Y EL PLAN TERRITORIAL DE DESARROLLO INTEGRAL DE URIONDO

La Agenda 2030, con sus Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), reconoce la importancia del turismo en el crecimiento económico y el empleo (ODS 8), la producción y el consumo sostenibles (ODS 12) y el objetivo 14, sobre la vida submarina. Sin embargo, el turismo sostenible contribuye a todos los ODS, ya que ofrece soluciones integrales para la conservación de la biodiversidad y los recursos naturales; la implementación de iniciativas de mitigación y adaptación a los efectos del cambio climático; la reproducción de diferentes formas de expresión cultural y modos de vida; la realización de actividades económicas que van más allá de las agropecuarias; y la formación de redes de cooperación que fortalecen la cohesión entre los diferentes grupos sociales. Es por ello que las acciones estratégicas propuestas están alineadas con los ODS.

Por otro lado, en el Plan Territorial de Desarrollo Integral para Vivir Bien del municipio de Uriondo 2021-2025, en el eje “Nuestro territorio”, se encuentra la política cuyo objetivo es “incrementar la oferta y mejorar los servicios turísticos aprovechando el potencial productivo, natural y cultural”. Para ello, se proponen dos lineamientos estratégicos:

- Fortalecer la identidad cultural y los valores que caracterizan a la población del municipio de Uriondo y difundirlos dentro y fuera del departamento de Tarija.
- Ampliar la oferta turística del municipio en función del patrimonio productivo, natural y cultural que posee.

En la tabla se mencionan las principales acciones planteadas para el turismo en el Plan Territorial de Desarrollo Integral para Vivir Bien del municipio de Uriondo:

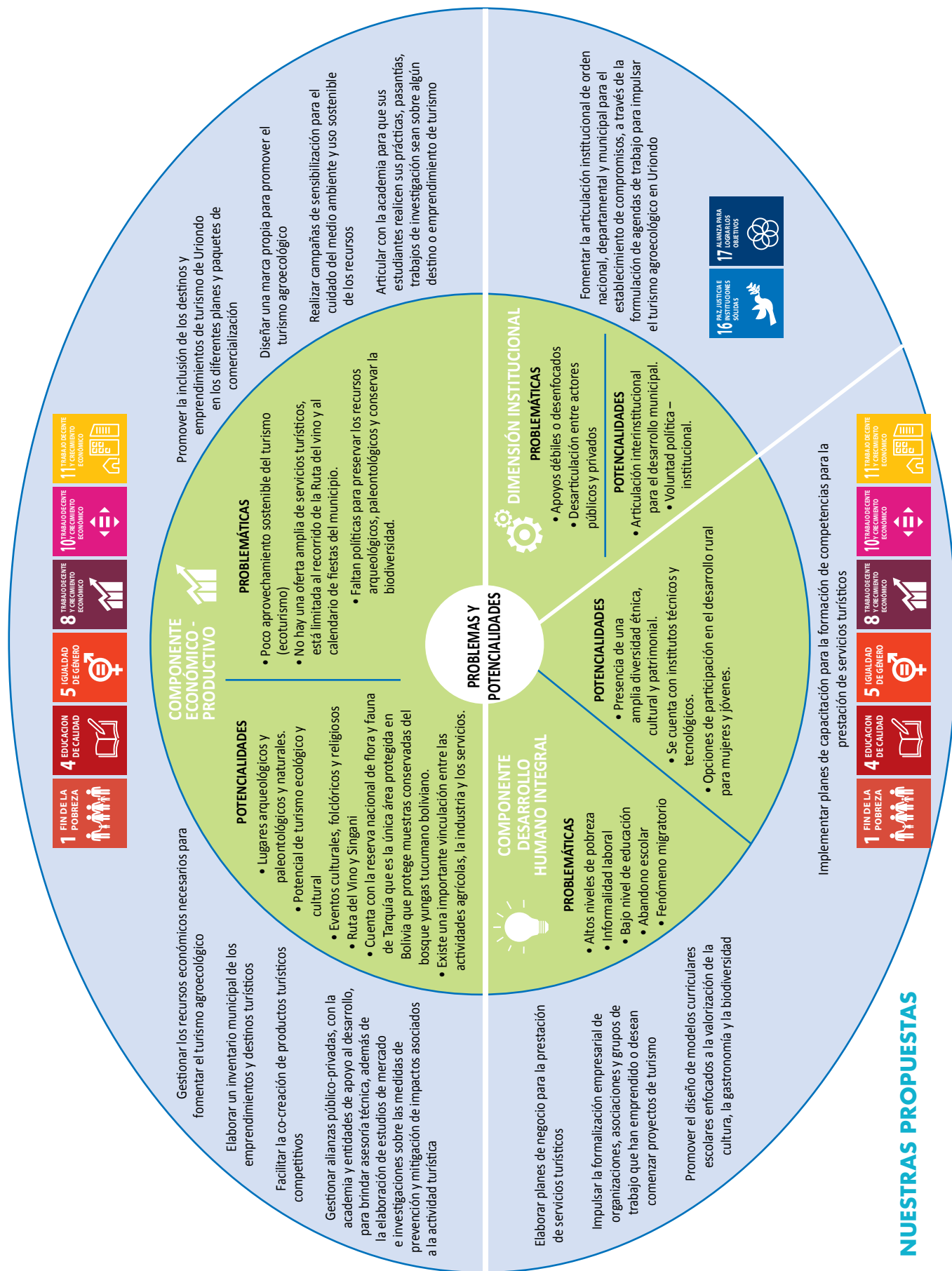
**TABLA N° 3.**  
**Acciones y proyectos planteados en el Plan Territorial de Desarrollo Integral para Vivir Bien del municipio de Uriondo 2021 - 2025 sobre turismo**

EJE	POLÍTICA	LINEAMIENTOS ESTRATÉGICOS	ACCIONES ESTRATÉGICAS
NUESTRO TERRITORIO	Incrementar la oferta y mejorar los servicios turísticos aprovechando el potencial productivo, natural y cultural.	Fortalecer la identidad cultural y los valores que caracterizan a la población del municipio de Uriondo y difundirlos dentro y fuera del departamento de Tarija.	Afianzar la identidad y los valores culturales que caracterizan a sus habitantes vallunos a partir de actividades de fortalecimiento.
		Ampliar la oferta turística del municipio en función del patrimonio productivo, natural y cultural que posee el municipio.	Ampliar la oferta turística del municipio en función a la puesta en valor del patrimonio natural y construido que poseen las diferentes comunidades (agroturismo y cultural).
			Incrementar la oferta de espacios turísticos y culturales para la acogida de los turistas nacionales y extranjeros, como parte de los activos territoriales.

Fuente: Gobierno Autónomo Municipal de Uriondo. (2021). Plan Territorial de Desarrollo Integral para Vivir Bien del municipio de Uriondo 2021 – 2025.

Con el objetivo de complementar los lineamientos y acciones estratégicas del Plan Territorial de Desarrollo Integral para Vivir Bien del municipio de Uriondo, se presenta la vinculación de la propuesta “Turismo, patrimonio e identidad de Uriondo”, con las problemáticas y potencialidades planteadas en la fase de diagnóstico.







## REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Fundación Jubileo. (2023a). Diagnóstico socioeconómico - productivo en el municipio de Uriondo.
- Fundación Jubileo. (2023b). Análisis del presupuesto público municipal de Uriondo.
- Fundación Jubileo. (8 de septiembre 2022). Mesa de desarrollo productivo del municipio de Uriondo.
- Fundación Jubileo. (2021). Consultoría sobre la identificación de temáticas de conflictividad (socioeconómico y ambiental) en la región del Valle Central de Tarija.
- Gaceta Oficial del Estado Plurinacional de Bolivia. (2022). Normativas específicas. <http://www.gacetaoficialdebolivia.gob.bo/>.
- Gobierno Autónomo Municipal de Uriondo. (2021). Plan Territorial de Desarrollo Integral para Vivir Bien del municipio de Uriondo 2021 - 2025.
- Gobierno Autónomo Municipal de Uriondo. (2017). Carta Orgánica del Gobierno Autónomo Municipal de Uriondo.
- Gobierno Autónomo Municipal de Uriondo. (2016). Plan Territorial de Desarrollo Integral para Vivir Bien del municipio de Uriondo 2016 - 2020.
- Ministerio de Planificación para el Desarrollo. (2021). Plan de Desarrollo Económico Social 2021 – 2025.

# ANEXO 1.

## CONTEXTO NORMATIVO DEL DESARROLLO PRODUCTIVO

### 3.1.CONSTITUCIÓN POLÍTICA DEL ESTADO PLURINACIONAL DE BOLIVIA<sup>1</sup>

La Constitución Política del Estado Plurinacional de Bolivia (CPE) brinda el marco normativo general del Estado Plurinacional de Bolivia respecto al desarrollo productivo. El artículo 9 dicta que uno de los fines y funciones esenciales del Estado es *“promover y garantizar el aprovechamiento responsable y planificado de los recursos naturales, e impulsar su industrialización, a través del desarrollo y del fortalecimiento de la base productiva en sus diferentes dimensiones y niveles, así como la conservación del medio ambiente, para el bienestar de las generaciones actuales y futuras”*.

En la CPE se construye el marco normativo para los componentes que coadyuvan al **DESARROLLO PRODUCTIVO**:

- En **MATERIA EDUCATIVA**, la CPE, en su artículo 17, menciona, como derecho fundamental, que *“toda persona tiene derecho a recibir educación en todos los niveles de manera universal, productiva, gratuita, integral e intercultural, sin discriminación”*. En el artículo 78 se señala que el Estado garantiza la educación vocacional y la enseñanza técnica humanística, para hombres y mujeres, relacionada con la vida, el trabajo y el desarrollo productivo. Asimismo, el artículo 90 señala que el Estado promoverá la formación técnica, tecnológica, productiva, artística y lingüística, a través de institutos técnicos y tecnológicos. Los artículos 91 y 95 aluden que la educación superior desarrollará procesos de investigación científica para resolver problemas de la base productiva y de su entorno social y que las universidades promoverán centros de generación de unidades productivas, en coordinación con las iniciativas productivas comunitarias, públicas y privadas.
- Respecto al **MERCADO LABORAL**, el artículo 47 indica que *“los trabajadores de pequeñas unidades productivas urbanas o rurales, por cuenta propia, y gremialistas en general, gozarán por parte del Estado de un régimen de protección especial, mediante una política de intercambio comercial equitativo y de precios justos para sus productos, así como la asignación preferente de recursos económicos financieros para incentivar su producción”*. Además, el Estado protegerá, fomentará y fortalecerá las formas comunitarias de producción. Asimismo, el artículo 48 enfatiza que *“el Estado debe garantizar la incorporación de los jóvenes en el sistema productivo, de acuerdo con su capacitación y formación”*.
- Respecto a la **INCLUSIÓN Y REDUCCIÓN DE DESIGUALDADES**, el artículo 59 señala que el Estado y la sociedad deben garantizar promover la efectiva integración de los jóvenes y personas con discapacidad en el ámbito productivo, económico, político, social y cultural, sin discriminación alguna. El artículo 313 indica que la organización económica boliviana para eliminar la pobreza y la exclusión social y económica establece como algunos de sus propósitos: La reducción de las desigualdades de

<sup>1</sup> Gaceta Oficial de Bolivia. (2009). Constitución Política del Estado Plurinacional de Bolivia.

acceso a los recursos productivos; la reducción de las desigualdades regionales; el desarrollo productivo industrializador de los recursos naturales; la participación activa de las economías pública y comunitaria en el aparato productivo.

- Respecto a la **CIENCIA, TECNOLOGÍA E INVESTIGACIÓN**, el artículo 103 menciona que “el Estado, las universidades, las empresas productivas y de servicio públicas y privadas, y las naciones y pueblos indígena originario campesinos, desarrollarán y coordinarán procesos de investigación, innovación, promoción, divulgación, aplicación y transferencia de ciencia y tecnología para fortalecer la base productiva e impulsar el desarrollo integral de la sociedad, de acuerdo con la ley”.
- Respecto al aspecto **FINANCIERO**, el artículo 110 menciona que las Entidades Territoriales Autónomas podrán transferir recursos públicos, en efectivo o en especie, a organizaciones económico productivas y organizaciones territoriales, con el objeto de estimular la actividad productiva y generación de proyectos de desarrollo, seguridad alimentaria, reconversión productiva y salud, en el marco del Plan General de Desarrollo; el uso y destino de estos recursos será autorizado mediante norma del órgano legislativo de los gobiernos autónomos. Asimismo, el artículo 302 señala que son competencias exclusivas de los gobiernos municipales autónomos, en su jurisdicción, la creación de fondos fiduciarios, fondos de inversión y mecanismos de transferencia de recursos necesarios e inherentes a los ámbitos de sus competencias.

La CPE indica que son competencias exclusivas del nivel central del Estado las políticas generales de desarrollo productivo y que son competencias exclusivas de los gobiernos municipales autónomos, en su jurisdicción, la promoción y administración de los servicios para el desarrollo productivo y agropecuario, las políticas de turismo local, los proyectos de infraestructura productiva y, el fomento y desarrollo de su vocación productiva.

De esta manera, el artículo 405 propugna que “el desarrollo rural integral sustentable es parte fundamental de las políticas económicas del Estado, que priorizará sus acciones para el fomento de todos los emprendimientos económicos comunitarios y del conjunto de los actores rurales, con énfasis en la seguridad y en la soberanía alimentaria, a través de:

1. El incremento sostenido y sustentable de la productividad agrícola, pecuaria, manufacturera, agroindustrial y turística, así como su capacidad de competencia comercial.
2. La articulación y complementariedad interna de las estructuras de producción agropecuarias y agroindustriales.
3. El logro de mejores condiciones de intercambio económico del sector productivo rural en relación con el resto de la economía boliviana.
4. La significación y el respeto de las comunidades indígena originario campesinas en todas las dimensiones de su vida.
5. El fortalecimiento de la economía de los pequeños productores agropecuarios y de la economía familiar y comunitaria”.

Asimismo, el artículo 407 señala que “son objetivos de la política de desarrollo rural integral del Estado, en coordinación con las entidades territoriales autónomas y descentralizadas”, donde se debe:

1. Garantizar la soberanía y seguridad alimentaria, priorizando la producción y el consumo de alimentos de origen agropecuario producidos en el territorio boliviano.



2. Establecer mecanismos de protección a la producción agropecuaria boliviana.
3. Promover la producción y comercialización de productos agroecológicos.
4. Proteger la producción agropecuaria y agroindustrial ante desastres naturales e inclemencias climáticas, geológicas y siniestros. La ley preverá la creación del seguro agrario.
5. Implementar y desarrollar la educación técnica productiva y ecológica en todos sus niveles y modalidades.
6. Establecer políticas y proyectos de manera sustentable, procurando la conservación y recuperación de suelos.
7. Promover sistemas de riego, con el fin de garantizar la producción agropecuaria.
8. Garantizar la asistencia técnica y establecer mecanismos de innovación y transferencia tecnológica en toda la cadena productiva agropecuaria.
9. Establecer la creación del banco de semillas y centros de investigación genética.
10. Establecer políticas de fomento y apoyo a sectores productivos agropecuarios con debilidad estructural natural.
11. Controlar la salida y entrada al país de recursos biológicos y genéticos.
12. Establecer políticas y programas para garantizar la sanidad agropecuaria y la inocuidad alimentaria.
13. Proveer infraestructura productiva, manufactura e industrial y servicios básicos para el sector agropecuario.

### 1.2.1. NORMATIVA ESPECÍFICA<sup>2</sup>

Por otro lado, existen leyes sectoriales que norman la aplicación de los fundamentos expuestos en la CPE.

- **Ley Nº 3525 de Regulación y Promoción de la Producción Agropecuaria y Forestal No Maderable Ecológica (21 de noviembre de 2006).** Tiene por objeto regular, promover y fortalecer sosteniblemente el desarrollo de la producción agropecuaria y forestal no maderable ecológica en Bolivia. Crea el Consejo Nacional de Producción Ecológica (CNAPE), como instancia operativa, responsable de planificar, promover, normas, gestionar y apoyar la promoción y desarrollo de la producción ecológica, conformada por representantes del sector público, y establece la creación de comités departamentales o municipales de fomento para la producción ecológica.
- **Ley Nº 31. Ley Marco de Autonomías y Descentralización “Andrés Bóñez” (19 julio 2010).** Se afirma que en materia de desarrollo rural integral son competencias concurrentes de los gobiernos municipales autónomos: a) Ejecutar las políticas generales sobre agricultura, ganadería, caza y pesca, en concordancia con el Plan General del Desarrollo Rural Integral, en coordinación con los planes y políticas departamentales. b) Promover el desarrollo rural integral de acuerdo con sus competencias y en el marco de la política general.
- **Ley Nº 144. Ley de Revolución Productiva Comunitaria Agropecuaria (26 junio 2011).** Su finalidad es la soberanía alimentaria para el “Vivir Bien” de la población boliviana a través de lo que se denomina “Revolución Productiva Comunitaria Agropecuaria”, dentro el marco de la economía plural.
- **Ley Nº 602. Ley de Gestión de Riesgos (14 noviembre 2014).** Norma el marco institucional y competencial para la gestión de riesgos: prevención, mitigación y recuperación, y la atención de desastres y/o emergencias a través de la preparación, alerta,

<sup>2</sup> Gaceta Oficial de Bolivia.

respuesta y rehabilitación ante riesgos de desastres ocasionados por amenazas naturales, socio-naturales, tecnológicas y antrópicas, así como vulnerabilidades sociales, económicas, físicas y ambientales.

- **Ley Nº 448. Sobre el Programa Nacional de Frutas, el Programa Nacional de Producción de Hortalizas (06 diciembre 2013).** Su propósito es crear tres programas (Programa Nacional de Frutas, Programa Nacional de Producción de Hortalizas y Programa Nacional de Rumiantes Menores y Pesca) bajo dependencia del Ministerio de Desarrollo Rural y Tierras, para fortalecer al sector agropecuario, priorizando a los pequeños y medianos productores; así como establecer los mecanismos de financiamiento para la ejecución de los mismos.
- **Ley Nº 338. Ley de Organizaciones Económicas Campesinas Indígenas Originarias (OECAS) y de Organizaciones Económicas Comunitarias (OECOM) para la integración de la agricultura familiar sustentable y la soberanía alimentaria (26 enero 2013).** Tiene por objeto normar la agricultura familiar sustentable y las actividades familiares diversificadas, realizadas por las OECAS, las OECOM y las familias productoras indígena originario campesinas, interculturales y afrobolivianas, organizadas en la agricultura familiar sustentable, basadas en el uso y aprovechamiento de los componentes de la Madre Tierra, acordes a su vocación y potencial productivo en los diferentes pisos ecológicos, y con diferente grado de vinculación a mercados locales, regionales, nacionales e internacionales, para contribuir a la soberanía alimentaria. La presente ley se aplica a las entidades del nivel central del Estado, entidades territoriales autónomas, OECAS, OECOM y las familias productoras indígena originario campesinas, interculturales y afrobolivianas organizadas en la agricultura familiar sustentable, y a otras entidades públicas, privadas y mixtas, que directamente intervienen o se relacionan con la agricultura familiar sustentable y la soberanía alimentaria en el marco de la economía plural.



## ANEXO 2.

### SISTEMATIZACIÓN DE LAS DEMANDAS Y PROPUESTAS DE LAS MESAS DE DESARROLLO PRODUCTIVO EN URIONDO

MESA 1			
VOCACIÓN PRODUCTIVA	DEMANDAS	PROPUESTAS	APORTES Y OBSERVACIONES
Mermelada de frutas del lugar	Capacitación en buenas prácticas productivas de manufactura. Guía para sacar el registro sanitario. Contabilidad básica. Combinación de frutas para tener nuevos sabores de mermeladas.	Marca territorial. Riego (cosecha de agua, riego tecnificado y microrriego).	Si contamos con capacitación que no ayudan a mejorar el producto y sacar el registro sanitario.
Vino	Plantines de nuevas especies de uva y manejo de plagas.	Reforestación. Marca territorial. Riego (cosecha de agua, riego tecnificado y microrriego).	Casi todos producimos vino, pero no sabemos cuidar los plantines, cuando se corta, como hacerlo orgánico y en algunas comunidades se necesita reforestar.
Miel	Capacitación en el manejo apícola y actualización.	Equipo de protección para realizar el trabajo con las abejas uno por productor. Reforestación.	Algunas comunidades tenemos panales, pero no tenemos equipo para atenderlo, no sabemos bien cómo cuidar a las abejas cuando se enferman.
Queso	Campaña de sanidad animal. Capacitación en el manejo de animales.	Capacitación en la alimentación de los animales. Y en buenas prácticas de manufactura.	Muchos tenemos ganado pero no sabemos alimentar bien a la vaca para que su leche sea buena.
Hortalizas	Capacitación en manejo de suelos y bioinsumos. Riego (cosecha de agua, riego tecnificado y microrriego). Certificación ecológica de los productos.		No se cuenta con agua en varias comunidades y un sistema que nos proporcione agua sería fundamental para ello Pero las que tenemos agua buscamos la certificación para que se venda mejor el producto y se cuide la tierra
Turismo	Crear paquetes turísticos que promocionen todos los productos que se tienen en Uriondo.	Diseñar una guía turística de los atractivos del municipio y promocionar las ferias para que los paquetes turísticos este completos	Si todo lo que tenemos en producción podríamos promocionar cuando llega el turista ya no tendríamos que buscar mercado para todos los productos

MESA 2			
VOCACIÓN PRODUCTIVA	DEMANDAS	PROPUESTAS	APORTES Y OBSERVACIONES
Productos Agroecológicos (hortalizas vid, frutas, papa, tomate, maíz, cebollas) Flores Bio insumos, bio controladores, planta de bioquímicos	Lugares, mercados convenios porque no tenemos un lugar en específico donde comercializar nuestros productos.	Seguro de producción agroecológico, incentivo, según la demanda no existen seguro para las hortalizas	Planta procesadora de frutas de cítricos no son buenas,
	No vendemos a un precio justo para el sustento familiar.	Registro sanitario sello ecológico nacional, con recursos suficientes para llegar a todos los lugares norma nacional SPG	Hay muchas trabas para la producción, la comercialización de los productos,
	Falta de políticas desde los municipios, gobernaciones y del gobierno central.	Comercialización y concientización de los productos	Se necesita entender que la calidad nutricional es única
	Priorizar el agua para la producción	Formas y estrategias para la certificación con tiempo y seguimiento con personal comprometido, experimentados a realizar estudios de caso en diferentes territorialidades	Convenios multidisciplinarios para poder desarrollar un avance ya que se tiene un aporte para todos
	Asistencia técnica, solicitud de los suelos para tener un producto de calidad.	Certificación orgánica y ecológicas para la exportación internacional	Por el mal uso de químicos, se contraen enfermedades como el cáncer
	Con práctica, con experiencia con seguimiento y asesoramiento	Certificación por el SENASAG con tantos requisitos	
	Productos desde el cuidado personal y de la salud principalmente de uno.	Comercialización y marketing para dar a conocer los productos a través de alianzas y acciones del municipio	
	Crear políticas locales desde las ideas de las comunidades, para el bienestar común	Diversificación y optimización de productos con los recursos ya obtenidos	
	Incentivos para quienes somos productores y sanción para el contrabando, concientizar	Diferenciación de los profesionales para la distribución de los productos	
	Recursos y apoyos a personas	Acciones frente al cambio climático y a través del mismo crear innovación para productores agroecológicos	
	Caminos y mercados	Análisis de suelo, agua	
	Los desastres son devastadores, viene una helada y granizada	Mayor cuidado del agua y almacenamiento del mismo	
	Agua limpia de vertiente, para el cuidado de la salud de las personas	Mecanismo de impulso para empezar desde abajo, un fondo rotativo, financiamiento sin interés	
	Abonos ecológicos, análisis del agua		



MESA 3			
VOCACIÓN PRODUCTIVA	DEMANDAS	SOSTENIBILIDAD	APORTES Y OBSERVACIONES
Sector de frutales	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Riego tecnificado o aspersión dependiendo del cultivo</li> <li>• Plantas injertadas con certificación sanitaria y del INIAF</li> <li>• Acceso a mercado</li> <li>• Contrabando</li> <li>• Fortalecer asociaciones entre productores no cuentan con personería ni normativa</li> <li>• Falta de acompañamiento, asesoramiento y capacitación</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• En cuanto al riego tecnificado:               <ul style="list-style-type: none"> <li>- Creación de asociaciones o cooperativas de regantes con aportes del productor con un monto específico para que sea sostenible.</li> <li>- Geomembrana</li> <li>- Cosecha de agua de lluvia.</li> <li>- Estudio técnico más la inversión (diagnóstico de factibilidad)</li> <li>- Capacitación de riego tecnificado.</li> </ul> </li> <li>• En cuanto a Plantas injertadas:               <ul style="list-style-type: none"> <li>- Diagnóstico de que plantas son factibles para el suelo y consumo para que sea sustentable.</li> <li>- Asociación público-privada para la zonificación de viveros experimentales.</li> </ul> </li> <li>• En cuanto a acceso a mercado:               <ul style="list-style-type: none"> <li>- Contar con la calidad debida.</li> <li>- Capacitación de asociaciones de productores, sobre la posesión de su producción en el mercado por las ONG's.</li> <li>- Creación de empresas sociales comunitarias</li> <li>- Potenciar asociaciones entre productores.</li> <li>- Ferias itinerantes con vía específica con identidad y promoción (feria del sábado orgánica).</li> <li>- Difusión en redes y comunicación</li> <li>- Políticas público-privadas que aporten a la promoción de las ferias.</li> </ul> </li> <li>• En cuanto a fortalecer asociaciones de productores:               <ul style="list-style-type: none"> <li>- Capacitaciones en todos los sectores productivos.</li> </ul> </li> </ul>	Se debe fortalecer el tema turístico en cuanto a la infraestructura y asesoramiento.
		<ul style="list-style-type: none"> <li>• En cuanto al mejoramiento de semillas:               <ul style="list-style-type: none"> <li>- Tener una siembra inteligente y rentable para la venta.</li> <li>- Crear asociaciones y/o cooperativas para aportes productivos (fondos propios).</li> <li>- Fortalecer la diversificación con variedades exóticas.</li> <li>- Contar con un seguro agrícola.</li> <li>- Diversificar la producción y la transformación (pelón, mermelada, miel, queso).</li> </ul> </li> </ul>	

Hortalizas	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Falta de agua</li> <li>• Banco de semillas</li> <li>• Tecnificar invernaderos y carpas solares</li> <li>• Acceso de caminos (los productores siguen hombreado la carga)</li> <li>• Mercados exclusivos de promoción ecológica</li> <li>• Apoyo en promoción, difusión y medios (logística) en ferias ecológicas que coadyuven a la comercialización del producto.</li> <li>• Apoyo en políticas públicas del municipio que apoyen y asesoren el ingreso de los productos en diferentes proyectos: desayuno escolar, subsidio.</li> <li>• Acompañamiento y capacitación técnica (uso de tecnologías)</li> <li>• Falta de promoción de concientizar, formar recursos humanos para producción orgánica.</li> </ul>	<p>En cuanto al riego tecnificado:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Creación de asociaciones o cooperativas de regantes con aportes del productor con un monto específico para que sea sostenible.</li> <li>- Geomembrana</li> <li>- Cosecha de agua de lluvia.</li> <li>- Estudio técnico mas la inversión (diagnostico de factibilidad)</li> <li>- Capacitacion de riego tecnificado.</li> </ul> <p>En cuanto a banco de semillas</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Intercambio de semillas</li> <li>- Construcción de silos metálicos</li> </ul> <p>En cuanto a viveros</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Crear fondo propio con aportes de productores</li> <li>- Fortalecer producción de variedades exóticas en invernaderos para mejorar competitividad</li> <li>- Seguro agrícola</li> </ul> <p>Respecto a promoción y sensibilización sobre producción orgánica</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Identificar e incentivar promotores y líderes comunales</li> <li>• Cursos cortos (intercambios de experiencias)</li> <li>• Cursos técnicos sobre producción orgánica</li> </ul>	
Turismo ecológico y de fe	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Mapeo turístico de las ruinas y especies.</li> <li>• Inventario Paleontológico y arqueológico.</li> <li>• Infraestructura (hotelería y servicios)</li> <li>• Promocionar una ruta orgánica del vino.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Proyectos y estudios sobre turismo ecológico según vocación y sector</li> <li>• Crear especialidades para la formación de guías turísticos ecológicos</li> <li>• Formación de comunarios para atender a turistas</li> <li>• Crear una marca diferencial</li> </ul>	



**Director Ejecutivo:**

Juan Carlos Núñez V.

**Coord. Área de Investigación:**

Waldo Gómez R.

**Coordinación del proyecto**

**Carla Cordero Sade**

**Equipo del proyecto:**

René Martínez Céspedes

Carmiña Pacajes Hoyos

Mónica Reyes Limpías

**Edición:**

Jorge Jiménez Jemio

**Dirección:**

Calle Quintín Barrios N° 768 Sopocachi,

La Paz - Bolivia

Telf: (591-2) 2125177 – 2154641

**Correo electrónico:**

[fundajub@jubileobolivia.org.bo](mailto:fundajub@jubileobolivia.org.bo)

2023





[www.jubileobolivia.org.bo](http://www.jubileobolivia.org.bo)



@JubileoBolivia



Fundacion Jubileo



@fundacionjubileo



Fundación Jubileo



591 72025776

