



# Experiencias en **GESTIÓN DE DEUDA SUBNACIONAL**

Caso: Gobierno Autónomo Municipal de La Paz

RESUMEN



# GESTIÓN DE DEUDA SUBNACIONAL EN BOLIVIA

Los niveles subnacionales pueden registrar deuda externa e interna que, de no ser bien administrada, podría afectar a sus finanzas y equilibrio fiscal. Es importante que tanto los funcionarios de Entidades Territoriales Autónomas, como la sociedad civil que conforma el control social, tengan conocimiento sobre esta temática para ejercer el rol que les corresponde para velar por una situación fiscal sostenible y, un desarrollo integral y sustentable en sus gobiernos locales.

En general, cualquier entidad pública podría generar endeudamiento, por lo que aspectos de gestión de deuda, así como criterios de sostenibilidad, también podrían aplicarse.

Con base en un estudio de caso<sup>1</sup> emprendido por Fundación Jubileo para rescatar las experiencias del Gobierno Autónomo Municipal de La Paz (GAMLP), este documento presenta los aspectos relevantes sobre la gestión de deuda subnacional en el país.

## 1. Entidad Territorial Autónoma (ETA)

La Constitución Política del Estado (2009), la Ley Marco de Autonomías y Descentralización “Andrés Báñez” y la abrogatoria de las leyes de Participación Popular y Descentralización Administrativa introdujeron el concepto de Entidades Territoriales Autónomas (ETA), referido a los gobiernos autónomos departamentales, municipales, regionales e indígena originario campesino. Las ETA (excepto las autonomías regionales) pueden contraer deuda para el ejercicio de sus competencias.

La **deuda subnacional** se refiere a los pasivos en que incurren los diferentes niveles de gobierno de un país (ETA).

## 2. Conceptos básicos de deuda

**Deuda pública (crédito público):** Es el conjunto de compromisos u obligaciones de pago que el sector público contrae con entidades privadas y/o públicas, con agentes o instituciones financieras y/o personas nacionales o extranjeras, en el corto o largo plazo, basada en contratos de derecho público, sujetos a repago, de acuerdo con las condiciones que se establezcan en los contratos respectivos, que pueden ser suscritos de forma directa (interna) o a través de créditos subsidiarios (externa)

**Gestión de la deuda pública:** Es el manejo eficiente de los procesos de autorización, negociación, ejecución y

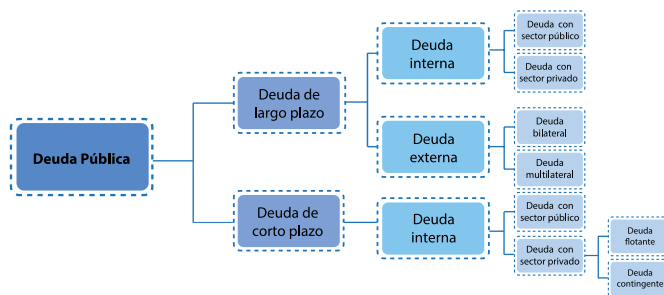
control de las operaciones de crédito público, así como la planificación del endeudamiento.

**Deuda pública externa:** Son préstamos que un país contrata con agentes económicos extranjeros, incluyendo otros países, organismos internacionales y el sector privado extranjero.

**Deuda pública interna:** Son pasivos adquiridos y reconocidos por el Estado y sus entidades públicas, con personas naturales o jurídicas de derecho público o privado, cuyo pago debe ser realizado dentro del territorio nacional.

**Deuda flotante:** Son los gastos devengados y no pagados al cierre de un ejercicio fiscal, que deben ser honrados en la siguiente gestión, como ser planillas de salarios, servicios básicos, planillas por avance de obra, proveedores de insumos y materiales, entre otros.

**Deuda contingente:** Emerge de hechos específicos e independientes como los avales, fianzas, garantías, litigios laborales o civiles que, ante un posible fallo judicial desfavorable, se debe proceder con indemnizaciones y realizar la previsión respectiva en su pasivo.



### ¿Por qué se endeuda un país o una entidad territorial autónoma?

Porque requiere recursos para financiar inversiones o gastos que estimulen el desarrollo económico y social (y que sólo con recursos propios no podría alcanzar a ejecutar), para financiar déficit fiscales (gastos mayores a los ingresos) y/o para atender situaciones de emergencia.

### ¿Por qué es importante conocer y analizar el endeudamiento de una ETA?

Por la contribución que puede tener el endeudamiento en el desarrollo local y, por otra parte, porque un sobreendeudamiento afecta a la estabilidad financiera de

1. “Experiencias en Gestión de Deuda Subnacional, Estudio de Caso: Gobierno Autónomo Municipal de La Paz”, Fundación Jubileo y GAMLP, La Paz-Bolivia, julio de 2013. Documento disponible para ampliar la presente información en los sitios web [www.jubileobolivia.org.bo](http://www.jubileobolivia.org.bo) y [www.lapaz.bo](http://www.lapaz.bo).

la entidad, pudiendo existir una repercusión en la economía nacional.

Es importante fortalecer la gestión de deuda subnacional, más aún ante los procesos autonómicos del Estado Plurinacional.

### 3. Marco normativo del endeudamiento subnacional en Bolivia

Para el manejo del endeudamiento se aplican controles administrativos basados en las Normas Básicas del Sistema de Crédito Público (NB-SCP), la Ley de Administración Presupuestaria, la Ley de Municipalidades y la Ley N° 2064 de Reactivación Económica. Entre los principales aspectos normativos se encuentran:

- *La deuda externa es contratada por el Órgano Central del Gobierno y aprobada por la Asamblea Legislativa Plurinacional. Cumplida esta aprobación, la deuda es transferida a los diferentes niveles de gobierno mediante la suscripción de convenios subsidiarios entre el Ministerio respectivo y las ETA.*
- *En los gobiernos autónomos municipales, el Concejo Municipal, como ente fiscalizador de la entidad subnacional, debe aprobar todo endeudamiento de forma previa a su negociación y contratación.*
- *El nuevo endeudamiento u operación de crédito público, debe ser aprobado por el Ministerio de Economía y Finanzas Públicas (MEFP), en calidad de órgano rector del sistema de crédito público, de forma previa a su formalización, a través de la Certificación de Registro de Inicio de Operaciones de Crédito Público (CRIOCP), que establece si la entidad se enmarca dentro de los límites máximos de endeudamiento (20% para el indicador de servicio de la deuda y 200% para el indicador de valor presente de la deuda). A estos límites se adiciona un criterio adicional referido a la concesionalidad (si el crédito es caro o no) del endeudamiento, que no es restrictivo para acceder a financiamiento, siempre y cuando la ETA demuestre su capacidad de pago para el nuevo endeudamiento.*
- *De forma reciente y como una política preventiva, el MEFP ha dispuesto que la entidad pública solicitante de la autorización de una operación de crédito público que alcance los siguientes límites: entre 15% y 20% para el Indicador de Servicio de Deuda y entre 150% y 200% para el Indicador de Valor Presente de la Deuda, podrá continuar con la contratación de un crédito; pero con la advertencia a la ETA de un posible incumplimiento a futuro de los límites de endeudamiento, dando lugar a que el MEFP deba realizar un Análisis de Sostenibilidad de Deuda.*
- *En casos de incumplimiento del pago del servicio de la deuda externa, el MEFP tiene la potestad para retirar fondos de cuentas fiscales de la entidad territorial.*
- *Se prohíbe el préstamo entre entidades territoriales autónomas.*

- *El destino de los recursos provenientes del crédito se destina a gastos o proyectos de inversión.*

Actualmente, se encuentra en proceso de aprobación un Proyecto de Ley del Sistema Nacional de Tesorería y Crédito Público que sustituirá la NB-SCP, que es parte de la Ley 1178; la misma mantiene expectativas en cuanto a la actualización del marco legal del endeudamiento, en correspondencia con el nuevo modelo económico del país.

### 4. Instrumentos aplicados en Bolivia para garantizar la sostenibilidad de deuda

Cuando varios gobiernos subnacionales se encontraron sobre-endeudados, a inicios de los 2000, se crearon nuevos instrumentos que acompañen a la gestión de deuda.

#### Plan de Readecuación Financiera (PRF)

Frente a los problemas de endeudamiento y desequilibrios fiscales y financieros de gobiernos municipales que sobrepasaron los límites de sostenibilidad de deuda, el PRF surgió el año 2000 como un programa de salvataje de las finanzas subnacionales, con el objetivo principal de lograr el saneamiento y sostenibilidad, en un convenio entre la entidad municipal y el Ministerio de Economía.

Sus objetivos específicos fueron: i) adecuarse a los límites en 3 años y sostenibilidad financiera en 5 años, ii) racionalizar el gasto corriente y medidas de saneamiento fiscal, iii) crecimiento y generación de recursos propios y mejorar los niveles de inversión, iv) renegociación para aliviar el peso de la deuda y v) captar recursos de organismos internacionales para el saneamiento fiscal y el financiamiento de proyectos de inversión.

#### Algunos resultados

Los gobiernos autónomos municipales de La Paz y Tarija fueron los primeros en volver a ser sujetos de crédito y demostraron su sostenibilidad financiera, logrando reducir su gasto corriente, incrementar la recaudación de ingresos municipales, conciliar su deuda con acreedores, renegociar su deuda, pagar oportunamente la deuda, uso de sistemas como el SIGMA, mejora en la transparencia y oportunidad en la información financiera.

La creación de un Fondo de Garantía como herramienta para garantizar el pago de deuda fue muy útil en la gestión de deuda.

Sin embargo, la reestructuración de la deuda conllevó la contratación de créditos caros en un inicio, que implicaba un alto pago de servicio de deuda, pero que después se fue reemplazando por otros créditos más blandos.



Otros gobiernos subnacionales no lograron mejorar su situación de insostenibilidad.

### Programa de Desempeño Financiero Institucional (PDFI)

Surge en el espíritu de lo que fue el PRF y lo reemplaza, con el propósito de establecer que el análisis de sostenibilidad se convierta en una herramienta de gestión pública. Tiene una duración quinquenal y su objetivo es ser un instrumento de seguimiento y control de las finanzas territoriales y de generación de disciplina fiscal, financiera e institucional para el cumplimiento de las competencias de las entidades públicas.

El PDFI está orientado a las Entidades Territoriales Autónomas, universidades y empresas públicas (empresas descentralizadas de las entidades territoriales autónomas) que atraviesen situaciones de iliquidez y/o insolvencia.

#### Algunos resultados

Se mantiene la matriz de compromisos de las entidades en cuanto a plantearse políticas de ingreso, gasto y financiamiento.

Se crearon las cuentas de previsión en reemplazo de los fondos de garantía.

## 5. Otros instrumentos

### Sistema de Administración e Información de Deuda Subnacional (SAIDS)

En 2005, el MH definió crear un sistema para la administración de la deuda a nivel subnacional, con el objetivo de procurar información para la implementación de una Central de Información y Riesgo de las finanzas de gobiernos y administraciones subnacionales.

Actualmente, las entidades subnacionales tienen la obligatoriedad de registrar información relacionada a su deuda en el SAIDS y remitirla de forma mensual al órgano rector. El incumplimiento de esta medida ocasiona la aplicación de sanciones que se traduce en la inhabilitación de firmas en cuentas corrientes fiscales.

A mediados de 2012, esta herramienta había sido instalada en 29 entidades, entre gobiernos municipales capitales de departamento y universidades.

## 6. ¿Quiénes intervienen en el proceso de endeudamiento?

### Planificación del endeudamiento nacional

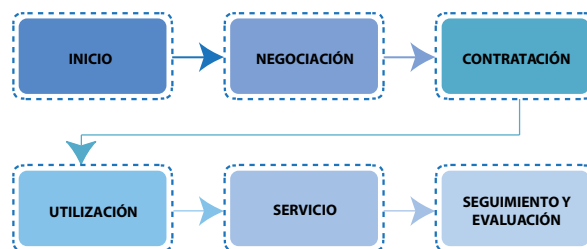
El Consejo Nacional de Políticas Económicas y Sociales (CONAPES) fija la política crediticia con carácter general y de cumplimiento obligatorio para todas las entidades del Sector Público, y está conformado por el MEFP, el

Ministerio de Planificación del Desarrollo (MPD), el Banco Central de Bolivia (BCB), la Unidad de Análisis de Políticas Económicas y Sociales (UDAPE) y el Instituto Nacional de Estadísticas (INE).

El Consejo Interministerial de Deuda Pública (COIDEP) –conformado por el Ministro de Economía, el Ministro de Relaciones Exteriores, el Ministro de Planificación del Desarrollo, el Viceministro de Autonomía, el Viceministro de Inversión Pública y Financiamiento Externo, el Viceministro de Tesoro y Crédito Público y el Presidente del BCB- tiene como responsabilidad la coordinación, formulación y establecimiento de la Política de Endeudamiento Nacional y Subnacional, interno y externo, la revisión del Plan Nacional de Endeudamiento (PNE) y el Programa Anual de Endeudamiento (PAE), para su posterior aprobación y definición de los límites de endeudamiento, así como la coordinación del monitoreo e implementación de la política y estrategia de endeudamiento nacional, y el Análisis Anual de Sostenibilidad de Deuda con miembros del COIDEP, estableciendo procedimientos y canales de información entre entidades involucradas en materia de deuda pública y difusión de la información a la sociedad civil sobre el PNE y PAE.

### Administración de la deuda pública subnacional

El proceso de administración de la deuda pública es el siguiente:



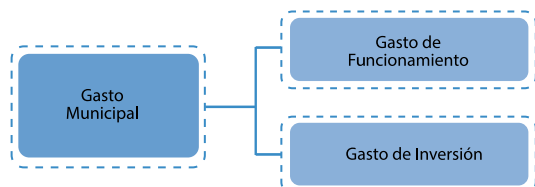
- Inicio de Operaciones de Crédito Público:** Se solicita al Viceministerio de Tesoro y Crédito Público (VTCP, MEFP) la Certificación del Registro de Inicio de Operaciones de Crédito Público (CRIOCP), que se emite si la ETA se enmarca dentro de los límites de endeudamiento. De lo contrario, la entidad puede adherirse al PDIF. El Consejo Municipal debe aprobar el inicio de operaciones de crédito público.
- Negociación de la deuda:** Para el caso de deuda externa, se solicita al Viceministerio de Inversión y Financiamiento Externo (VIPFE, MPD) la autorización y negociación a nivel de país con el acreedor potencial. El proyecto debe estar enmarcado como prioridad en la planificación nacional.
- Contratación de la deuda:** La Asamblea Legislativa Plurinacional aprueba la contratación de

los créditos externos, que firma el MPD, y posteriormente se suscribe el crédito subsidiario con la ETA. El Concejo Municipal debe aprobar todos los contratos de crédito público (externo e interno).

- d) **Utilización de la deuda:** El MEFP autoriza al BCB la transferencia de los recursos del contrato de préstamo con financiamiento externo e incorpora su registro en el Sistema de Gestión y Análisis de Deuda (SIGADE<sup>2</sup>). La ETA registra el desembolso del crédito (externo o interno) y contabiliza el gasto de estos recursos. Las entidades deudoras y/o ejecutoras deben destinar los desembolsos a los fines contratados.
- e) **Servicio de la deuda:** El servicio de deuda es entendido como el pago de capital, interés y comisiones de las obligaciones contraídas. Las ETA deben incorporar en sus presupuestos la previsión de recursos necesarios para el cumplimiento del servicio de la deuda interna y externa.
- f) **Seguimiento y evaluación:** Las ETA deberán mantener un registro actualizado y conciliado de todas las operaciones de crédito público en un sistema informático. El BCB registra la deuda externa en el SIGADE. La Contraloría General del Estado debe realizar el control posterior de la aplicación de toda la normativa en lo relacionado a procesos y procedimiento referidos al crédito público. El Ministerio de Transparencia Institucional y Lucha contra la Corrupción atenderá denuncias de corrupción públicas relacionadas con el manejo de la deuda pública.

## 7. ¿Qué tipo de gasto debería financiar con deuda un gobierno municipal?

Deberían financiarse solamente gastos de inversión. Los gastos recurrentes deberían financiarse con ingresos también recurrentes.



La Ley N° 2296 de Gasto Municipal establece parámetros de distribución de recursos, con relación a los gastos municipales, para mejorar la calidad de los servicios municipales y reducir la pobreza.

Los **gastos de funcionamiento** son aquellos destinados a financiar las actividades recurrentes, para la prestación de servicios administrativos, como ser el pago de servicios personales, obligaciones sociales, impuestos, transferencias corrientes, compra de materiales, servicios,

enseres e insumos necesarios para el funcionamiento exclusivo de la administración del gobierno municipal. Según la Ley de Gastos Municipales, el gasto de funcionamiento no debe exceder de 25% del total de los recursos de la coparticipación tributaria, ingresos municipales propios y HIPC II, debiendo ser financiado con recursos de coparticipación tributaria e ingresos municipales, únicamente.

Los **gastos de inversión** son aquellos destinados a la formación bruta de capital físico de dominio público, constituido por el incremento, mejora y reposición del stock de capital, incluyendo gastos de preinversión y supervisión. Dentro de este grupo comprende también el *gasto elegible*, que corresponde a aquellos gastos en los que incurre el gobierno municipal para el mantenimiento de bienes y servicios de competencia municipal, y también se consideran en esta categoría aquellos gastos por intereses y/o amortización de deuda pública y otros pasivos financieros, cuando sean generados por gastos en proyectos o programas de inversión pública.

## 8. ¿Cómo se deberían definir las necesidades de financiamiento en el municipio?

Los gastos de funcionamiento y de inversión determinan el presupuesto de un gobierno subnacional, el primero es recurrente y generalmente financiado con recursos propios; pero el gasto de inversión o capital está vinculado a la inversión en infraestructura que generalmente es costosa, de largo plazo y determinada por el programa o plan de inversión; éste último debe ser concebido a partir de una evaluación de las necesidades, prioridades y mecanismos de financiamiento de cada uno de los proyectos.

Los proyectos tienen que ser consistentes con los objetivos generales de desarrollo a nivel local, regional y del país, velando por no conllevar riesgos excesivos al presupuesto del gobierno subnacional.



Las decisiones de financiamiento deben ser adoptadas después de la priorización y análisis de los proyectos, que permitirá establecer las alternativas de financiamiento disponibles, las mismas que pueden ser públicas, privadas, internas o externas.

Una vez que se cuente con la priorización de proyectos y requerimientos de financiamiento, se debe evaluar la sostenibilidad de la deuda; la misma que debe responder a una estrategia de endeudamiento de mediano y largo plazo. El no hacerlo podría conllevar una serie de problemas administrativos; pero de mayor

magnitud en el ámbito fiscal-financiero, porque la institución podría incurrir en insolvencia si excede las capacidades reales de cumplimiento de obligaciones.

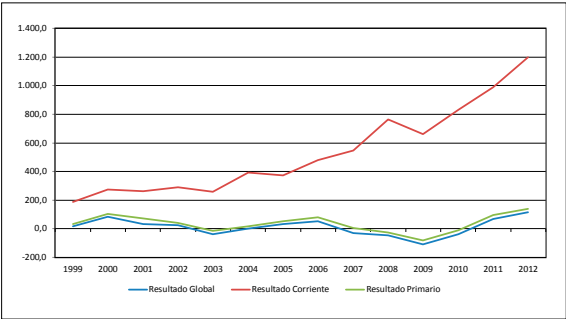
### 9. ¿Cómo se evalúa a las finanzas del municipio?

Los indicadores de uso más frecuente son:

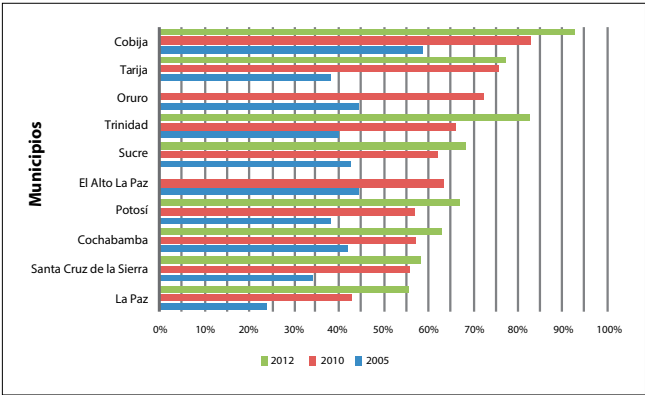
- **Resultado corriente:** diferencia entre ingresos y gastos corrientes; muestra la generación de ahorro de la entidad.
- **Resultado global:** diferencia entre ingresos y gastos totales de la entidad; es decir, el superávit o déficit.
- **Resultado primario:** diferencia entre el resultado global y el pago de intereses; es el ahorro que generaría la entidad si no tuviese que pagar los intereses de la deuda contratada.
- **Índice de dependencia fiscal:** transferencias corrientes/ingresos totales; muestra la relación entre los ingresos propios y los recursos de las transferencias del Gobierno Central.

#### Datos del GAMLP

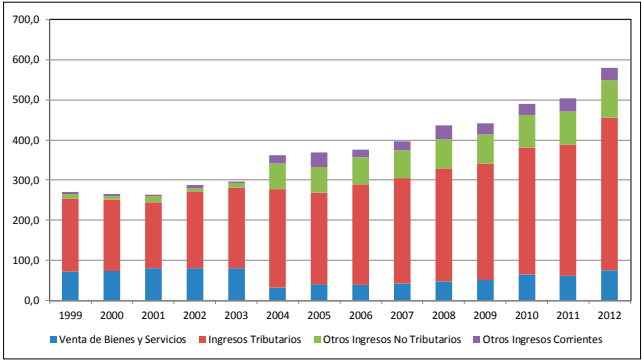
Resultados Fiscales  
(En millones de Bs)



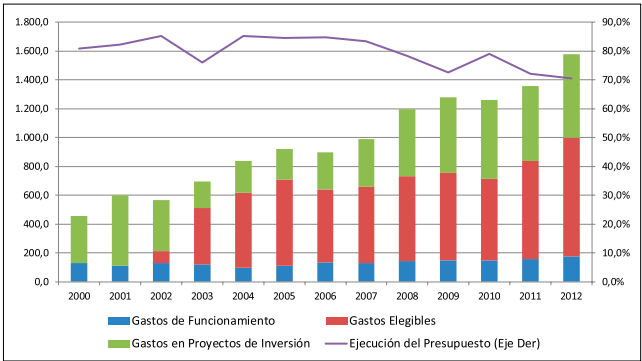
Índice Dependencia Fiscal  
(En%)



Ingresos propios  
(En millones de Bs)



Distribución y ejecución del gasto  
(En millones de Bs y %)



### 10. ¿Cómo se evalúa la sostenibilidad de la deuda de un municipio?

#### Indicadores de deuda

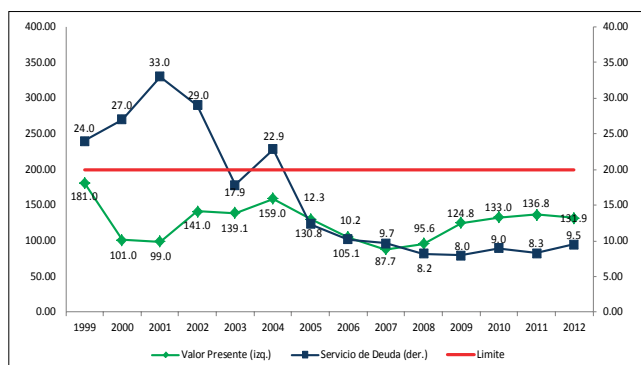
Existen indicadores de solvencia (capacidad de pago en el mediano y largo plazo) y de liquidez (capacidad de pago en el corto plazo). Según la normativa, los más utilizados y sus límites son:

Liquidez: SERVICIO DE DEUDA	Solvencia: VALOR PRESENTE
$\frac{\text{Servicio de Deuda}_t}{\text{Ingreso Corriente Recurrente}_{t-1}}$	$\frac{\text{Valor Presente de la Deuda}_t}{\text{Ingreso Corriente Recurrente}_{t-1}}$
Límite: 20%	Límite: 200%

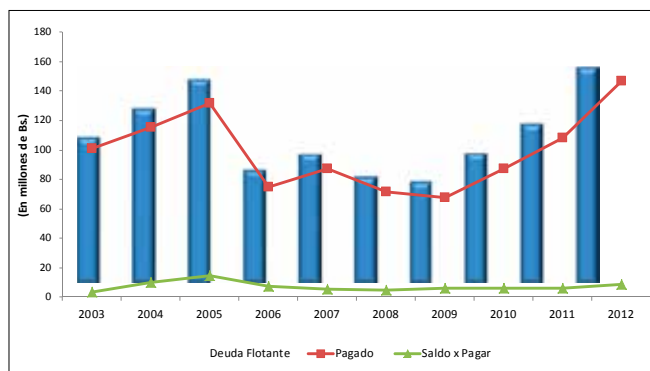
Nota.- La deuda flotante, según la Resolución Ministerial N° 364, y posteriormente la RM N° 525, es una obligación de la entidad municipal y se considera dentro de la deuda total, incorporándose al cálculo del indicador de servicio de deuda. Por tanto, a inicios de cada año, el indicador del servicio de deuda es susceptible a ser más alto, y a medida que se va cancelando la deuda flotante el indicador disminuye.

## Datos del GAMLP

### Indicadores de endeudamiento (En %)



### Deuda flotante (En millones de Bs)



## Conceptos de Sostenibilidad de Deuda

La **sostenibilidad de la deuda** es la capacidad de las finanzas públicas para generar o recaudar recursos y cumplir permanentemente con los gastos corrientes y de inversión; así como honrar el servicio de la deuda sin necesidad de incurrir en mora, renegociar o efectuar ajustes fiscales significativos.

La **sostenibilidad fiscal** contempla la relación entre los ingresos y gastos, si el Resultado Global es positivo, se tiene un superávit y, si es negativo, se tiene déficit. En este marco, a objeto de cumplir con su mandato y competencias, tendría que recurrir a la obtención de recursos a través del endeudamiento, velando por mantener la sostenibilidad financiera; esto es, financiar el déficit de manera sostenible

Estos conceptos no son suficientes para relacionar el endeudamiento y el tipo de desarrollo que financia, así, la **sostenibilidad de deuda con enfoque de desarrollo humano integral** considera, además de la capacidad de pago, la capacidad de cumplir con las necesidades de desarrollo básicas de la población. En este ámbito, se considera que un desarrollo humano integral tiene cinco dimensiones: la económica, social, política (democracia y participación), cultural y medioambiental.

La medición de la sostenibilidad fiscal y de deuda comprende indicadores financieros que, en la práctica, son más fáciles de medir porque utilizan datos que regularmente se tienen a través del presupuesto, flujos de caja, etc. Los indicadores de desarrollo que comprenden indicadores sociales y otros tienen una cuantificación más compleja por las limitaciones en la medición de datos, línea de base y planteamiento de metas específicas.

## Análisis de Sostenibilidad de Deuda (ASD)

Es el instrumento que se utiliza para medir la sostenibilidad de la deuda pública. Permite evaluar el impacto económico del endeudamiento en el mediano y largo plazo, a efectos de determinar el peso que significará el servicio de la deuda en los próximos años y la consecuente capacidad de pago.

Un ASD contempla el planteamiento de proyecciones (supuestos) de variables económicas, como por ejemplo el PIB, de datos fiscales, ingresos y créditos (actuales y potenciales, según sea el caso) para un periodo de 15-20 años.

Para su elaboración, se proyecta un escenario base en un flujo financiero que comprenda el componente fiscal y la deuda, calculando los indicadores que evalúen la sostenibilidad, en este caso, del gobierno municipal. Estas proyecciones incorporan políticas con metas específicas de recaudaciones, niveles de gasto corriente, servicio de la deuda (actual y de créditos potenciales si se pretende evaluar un posible crédito), e idealmente niveles de gasto de inversión que respondan a metas de desarrollo local.

Las necesidades de financiamiento que se identifiquen para la ejecución de un proyecto o programa de inversión de magnitud que no puede ser financiado con los recursos propios pueden ser incorporadas como nuevos créditos, con datos estimados o con datos de créditos que están en etapa de negociación.

Este análisis puede estar sujeto a combinar diferentes supuestos y crear diferentes escenarios, con diferentes metas, nuevos créditos, y realizar pruebas de stress; por ejemplo, incorporando modificaciones en el tipo de cambio para el caso de créditos en moneda extranjera.

## 11. Buenas prácticas del GAMLP que contribuyeron a mejorar su gestión de deuda

- ✓ *Saneamiento a la gestión fiscal-financiera y mantenimiento de sus niveles de sostenibilidad de deuda pública.*
- ✓ *Realiza sus propios ASD de forma recurrente, incorporándolos en los informes económicos que remiten a las diferentes instancias con el nuevo*



escenario de deuda que emergerá ante la concreción de la posible operación de crédito.

- ✓ Tiene un control riguroso de los vencimientos de servicio de deuda con cada acreedor, por cada proyecto; se actualizan los flujos proyectados ajustando los mismos con los tipos de cambio y las tasas de interés variables, para prever y realizar el pago oportuno del servicio de deuda a los acreedores.
- ✓ Creó su cuenta exclusiva para el Pago del Servicio de Deuda, que permite garantizar el pago del servicio de deuda y tener un control para no incurrir en mora.
- ✓ Diseñó su propio sistema informático de administración de deuda.
- ✓ Implementó políticas para generar conciencia tributaria, motivaciones para el contribuyente, acciones para ordenar y actualizar registros de contribuyentes, con un consecuente incremento de los ingresos propios.
- ✓ Tiene la más baja dependencia fiscal respecto a transferencias del nivel central, siendo su índice de dependencia el más bajo entre ciudades capitales de departamento; un aspecto importante que contribuye a una sostenibilidad apoyada también por el esfuerzo fiscal propio.
- ✓ El GAMLP es pionero en nuevas formas de financiamiento interno privado de las cuales se destaca la emisión de bonos municipales y letras de cambio.
- ✓ Elaboró, de forma participativa, un plan de desarrollo de largo plazo, denominado **La Paz 2040**, un nuevo instrumento de planificación, que si bien es un plazo extenso que compromete la gestión de

varias autoridades edilicias futuras, su aplicación se irá materializando en los Planes de Desarrollo Municipal en periodos de 5 años y éstos, a su vez, en los Planes Operativos Anuales.

- ✓ Difunde al Concejo Municipal, MEFP, Contraloría General de la Estado, información financiera, como ser estados financieros básicos y estados de cuenta, informe de confiabilidad de Auditoría Interna del GAMLP, ejecución presupuestaria de recursos y gastos de forma mensual, publica los estados financieros en medios de prensa escritos. Como emisor de bonos, y en cumplimiento del Reglamento del Registro del Mercado de Valores, se remite a la Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero (ASFI) –en formatos, medios y plazos específicos- a la Bolsa Boliviana de Valores S.A. y al Representante Común de Tenedores de Bonos información financiera como estados financieros trimestrales, estados financieros con dictamen de Auditoría anuales, informes trimestrales de deuda, destino de los fondos y memoria anual.
- ✓ Publicó un dossier financiero con información de ingresos, gastos, tesorería, deuda y estados financieros, contribuyendo a la transparencia y socialización de sus finanzas, generando incentivos a la investigación y retroalimentación en esta área.
- ✓ Realiza rendición de cuentas, asambleas macro distritales, audiencias ciudadanas y asamblea municipal. Adicionalmente, elaboró de forma participativa la Ley Autonómica N° 025 (Ley Municipal de Participación y Control Social) y su reglamento.



## FUNDACIÓN JUBILEO

**Director Ejecutivo:** Juan Carlos Núñez V.

**Coordinador General:** Waldo Gómez R.

**Elaboración:** Patricia Miranda Tapia

Magaly Jiménez López

**Edición:** Jorge Jiménez Jemio

Telf. (2) 2125177 – 2311074

Av. Mcal. Santa Cruz 2150 · Edif. Esperanza, piso 2

D. L. 4-2-2070-13

[www.jubileobolivia.org.bo](http://www.jubileobolivia.org.bo)



## GOBIERNO AUTÓNOMO MUNICIPAL DE LA PAZ

**Alcalde Municipal de La Paz:** Luis Antonio Revilla Herrero

### UNIDAD ESPECIAL DE CRÉDITO PÚBLICO Y ANÁLISIS FINANCIERO

**Jefe de Unidad Especial de Crédito Público y Análisis Financiero:** Cinthya Ayala Lino

**Jefe Unidad de Crédito Público:** Rodolfo Siñani Arias

**Jefe Unidad de Análisis Financiero:** Freddy Barrios Chávez

**Analista Financiero:** Romy Vargas Koppensteiner

**Foto portada:** Ronald Melgarejo

[www.lapaz.bo](http://www.lapaz.bo)